



**El emprendimiento  
es de todos**

Minhacienda



El emprendimiento  
es de todos

Minhacienda

# RENDICIÓN DE CUENTAS

## Temas Transversales

Ministerio de Hacienda y Crédito Público



# Nuestra Entidad



**Quienes somos...** Somos el Ministerio que coordina la política macroeconómica; define, formula y ejecuta la política fiscal del país; incide en los sectores económicos, gubernamentales y políticos; y gestiona los recursos públicos de la Nación.

## Nuestro objetivo...



Definir, formular y ejecutar la política económica del país, los planes generales, programas y proyectos relacionados con ésta, así como la preparación de las leyes, y decretos; la regulación, en materia fiscal, tributaria, aduanera, de crédito público, presupuestal, de tesorería, cooperativa, financiera, cambiaria, monetaria y crediticia.

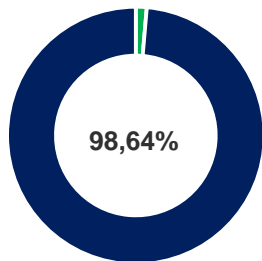


# Plan Estratégico Sectorial (PES) 2015 - 2018

2017

Core: Diciembre

## Cumplimiento Plan Estratégico Sectorial - Dic 2017



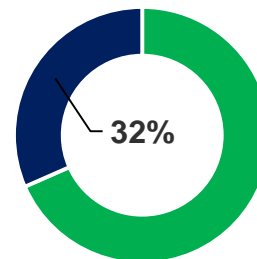
■ Actividades En Desarrollo ■ Actividades Finalizadas

Del total de las 445 actividades programadas para el PES 2017, 4 fueron canceladas. De las 441 actividades restantes, 434 fueron alcanzadas al 100% y dos más tuvieron cumplimiento parcial, 73,8% y 25%, respectivamente. El cumplimiento del PES al cierre de la vigencia 2017 se ubicó en el 98,64%.

2018

Corte: Junio

## Avance Plan Estratégico Sectorial - Junio 2018



■ Actividades En Desarrollo ■ Actividades Finalizadas

Del total de las 266 actividades programadas para el PES 2018 se cumplió con el 32% de estas con corte a junio de 2018, es decir se encuentra finalizadas 84.

El Plan Estratégico Sectorial fue formulado bajo las Políticas de Desarrollo Administrativo del Decreto **2482 de 2012**, Gestión misional y de gobierno, Transparencia, participación y servicio al ciudadano, Gestión del talento humano, Eficiencia administrativa y Gestión financiera, y para 2018 se homologó con las nuevas Políticas de Gestión y Desempeño del **Decreto 1499 de 2017**. Comprende las actividades a desarrollar en cada vigencia por las entidades que conforman el Sector Hacienda.



# Plan Estratégico Institucional 2015 - 2018

2017

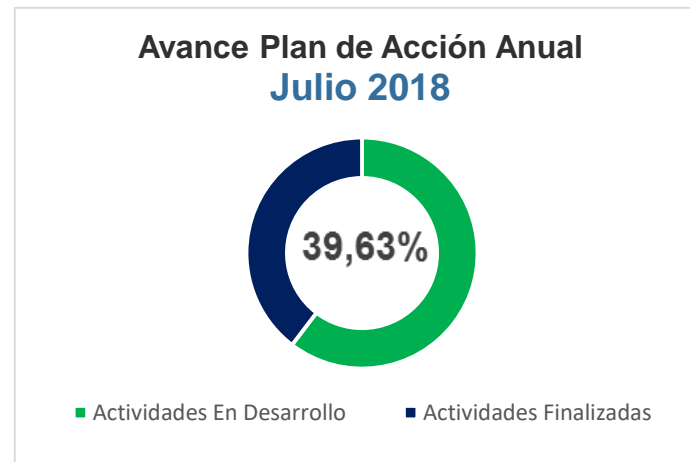
Corte: Diciembre



Con corte a 31 de diciembre de 2017, el Ministerio completó 214 tareas según lo programado, lo que representa un nivel de ejecución del 99%; el 1% restante corresponden a 2 actividades que fueron trasladadas para la vigencia 2018.

2018

Corte: Julio



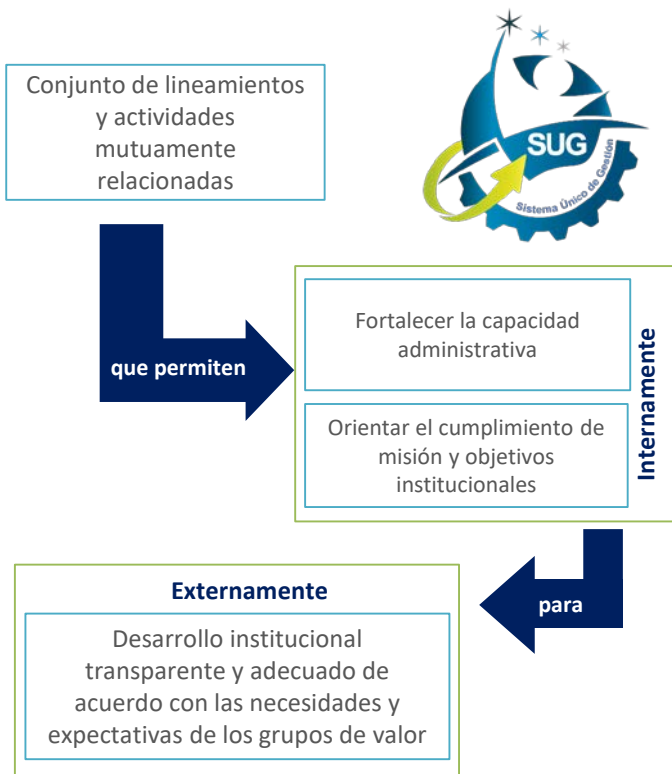
Con corte a 31 de julio de 2018, la ejecución de los planes se ha desarrollado conforme lo planeado, obteniendo un nivel de cumplimiento del 100% y un porcentaje de avance del 39.63% finalizando 65 actividades de las 164 que componen el Plan de Acción Anual 2018.

El Plan de Acción Anual es la programación anual de las actividades que se van a desarrollar durante la vigencia en las dependencias de la Entidad. Estas actividades se encuentran articuladas con el **Plan Estratégico Institucional**, constituido por 27 iniciativas estratégicas, el cual fue formulado bajo las Políticas de Desarrollo Administrativo del Decreto **2482 de 2012** y homologado con las nuevas Políticas de Gestión y Desempeño del **Decreto 1499 de 2017**.

El Plan de Acción Anual se conforma por actividades que desarrollan las iniciativas estratégicas, otras actividades definidas por las dependencias ya sea para mejorar su gestión o dar cumplimiento a disposiciones establecidas por norma, e integra el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano dando cumplimiento a la **Ley 1474 de 2011 "Estatuto Anticorrupción"**.



# Sistema Único de Gestión (SUG)



## Actividades realizadas:

- ✓ Ajuste del **Mapa de Procesos** y articulación institucional.
- ✓ Redimensión e implementación del SUG basado en el **MIPG II**.
- ✓ Fortalecimiento del seguimiento de las **Prácticas de Gestión**; Planes, Proyectos de Inversión, Indicadores, Riesgos, REPAC, Mejoras por Autocontrol, Mejoras OCI y documentos
- ✓ Automatización de **13 trámites** registrados en **SITPRES** durante el **2017**.
- ✓ **2 trámites** en proceso de automatización para el año **2018**.

MIPG - Modelo Integrado de Planeación y Gestión

REPAC - Reuniones de Evaluación del Proceso, Acciones y Compromisos

SITPRES - Sistema de Trámites Presupuestales



# Gestión del Talento Humano

Composición de la **planta de personal** por naturaleza

Descripción por naturaleza	Ocupación (%)	Número de cargos
<u>Libre nombramiento y remoción provistos (240)</u> No. Cargos libre nombramiento y remoción (259)	<b>92,7</b>	<b>240</b>
<u>Carrera administrativa provistos (427)</u> No. cargos de carrera administrativa (475)	<b>89,9</b>	<b>427</b>
<u>Planta temporal provistos (52)</u> No. Cargos de carrera administrativa (53)	<b>98,1</b>	<b>52</b>

## Acciones de gestión del desarrollo (Saber-Ser)



**32 Capacitaciones** realizadas con **2135 participantes**

**16 actividades** de **Desarrollo de Competencias** con **1310 participantes**

## Acciones calidad de vida laboral (Querer)



**31 actividades** realizadas con **6233 participantes** en programas como: **Incentivos, Educación, Familia, Deportes** entre otros.

**59 actividades** realizadas con **8163 participantes** en programas de capacitación de **seguridad y salud en el trabajo, medicina preventiva, seguridad e higiene**, entre otros.

## Acciones de gestión del rendimiento (Hacer)



**651 evaluaciones** realizadas a los servidores de carrera administrativa, libre nombramiento y remoción y cargos provisionales.



# Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC)



## Gobierno y estrategia TIC

Participación en la implementación del Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio (**SGCN**) en la Entidad

## Soluciones de software finalizadas

- Sistema para Compensación de Impuesto Predial de Municipios (**CIPREM**)
- Sistema Información Presupuestal para Víctimas
- Sistema de Plantas y Nóminas
- Fortalecimiento al Sistema Integrado de Información Financiera de la Nación (**SIIF NACIÓN**) y Portal de Transparencia Económica (**PTE**)

## Adopción e incorporación de mejores prácticas para la gestión de las TIC

Modernización de la infraestructura tecnológica de la Entidad (Actualización y ampliación plataforma tecnológica e implementación Sitio Alternativo de Datos)

## Fortalecimiento de la seguridad informática

Actualización de las Políticas del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (**SGSI**) y el Modelo de Privacidad y Seguridad de la Información del Ministerio de TIC

## Adopción de lineamientos gubernamentales

Adopción **Estrategia Gobierno Digital**

gestión, gobierno abierto, servicios y seguridad y privacidad de la información





# Gestión del Servicio



## Gestión Ambiental

**9 actividades ambientales** durante el periodo.

**17 campañas ambientales** y la participación en campañas con la Alcaldía de La Candelaria, el Jardín Botánico y la Secretaría de Ambiente, así como en los programas de Cero Papel, Campaña Tapas para Sanar y Programas Posconsumo.



## Biblioteca José María del Castillo y Rada

El **10 de mayo de 2018**, con la **Resolución No 1272 de 2018**, la Biblioteca toma connotación de pública y cualquier ciudadano puede hacerse socio de la misma.

**Fortalecimiento de nuestros servicios** conversatorios, ampliación de la colección literaria, adecuaciones de espacios de lectura infantil, eventos para niños, campañas de donación de libros y exposiciones.



## Fortalecimiento del servicio al ciudadano

- Se gestionaron cursos sobre **Lengua de Señas Colombiana (LSC)** para personas con discapacidad auditiva.
- Elaboración de la Metodología para la **Traducción e Interpretación en Lenguas Nativas**.
- Se dio inicio a la Revisión y Actualización de la **Caracterización de los grupos de valor** del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Certificación al grupo de Atención al Ciudadano en la en la Norma de Competencia Laboral.



## Logros de la Gestión del Servicio

- Se adelantaron gestiones con el Instituto Nacional para Ciegos (INCI), para para el **acceso al material bibliográfico del Ministerio a personas con discapacidad visual**.
- Impresión en Braille de documento que informa los servicios de atención a la ciudadanía que presta el Ministerio.
- **Adecuaciones físicas del Centro de Contacto de Atención al Ciudadano y Correspondencia**.
- Se contrató el sistema de asignación de turnos, que permitió **agilizar y mejorar el tiempo de atención a los ciudadanos**.



# Representación Judicial, defensa judicial y extrajudicial

## Derechos de petición tramitados entre agosto 2017 y julio 2018

Mes	Derechos de petición
ago-17	517
sept-17	444
oct-17	365
nov-17	379
dic-17	350
ene-18	359
feb-18	492
mar-18	489
abr-18	529
may-18	636
jun-18	528
jul-18	198
<b>Total</b>	<b>5286</b>

## Número de trámites de tutela entre agosto 2017 y julio 2018

Mes	Tutelas tramitadas
ago-17	89
sept-17	74
oct-17	93
nov-17	112
dic-17	70
ene-18	124
feb-18	144
mar-18	127
abr-18	113
may-18	155
jun-18	142
jul-18	27
<b>Total</b>	<b>1270</b>



LOGROS

### Optimización de la gestión en el ciclo de defensa jurídica

- **Manual de Prevención del Daño Antijurídico** aprobado por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.
- Implementación del Modelo Optimo de Gestión propuesto por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

Capacitaciones a las dependencias en la normatividad que regula el **derecho de petición**, lo que reflejó una disminución de las acciones de tutela interpuestas contra el Ministerio

Actualización en la reglamentación interna del trámite de los derechos de petición acorde con los cambios normativos especialmente los dispuestos en el nuevo **Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, la Ley Estatutaria 1755 de 2015** y el **Decreto 1166 de 2016**.



# Gestión Contractual

## Contratación directa entre agosto 2017 y julio 2018

Modalidad	Contratos principales			
	Contratos 2017		Contratos 2018	
	No. Contratos	Valor	No. Contratos	Valor
Prestación de servicios	101	10.022.654.969,49	164	11.241.999.669,00
Arrendamiento	0	-	0	-
Convenios interadministrativos	4	200.214.400,00	5	2.549.062.907,00
Comisiones de estudios al exterior	7	-	4	-
Típicos o innominados	3	744.457.074,00	1	-
Comodato	1	-	0	-
Compra y/o suministro	1	560.000,00	1	29.114.727,00
<b>Total</b>	<b>117</b>	<b>10.967.886.443,49</b>	<b>175</b>	<b>13.820.177.303,00</b>

### Otrosíes/actas/cesiones

Trámite	No. Otrosí	Valor	No. Otrosí	Valor
Actas	66	-	16	-
Otrosíes	125	4.035.051.682,63	168	54.779.306.856,22
Cesiones	5	-	4	-
Reducción en valor	2	-28.791.700,00	0	-
<b>Total</b>	<b>198</b>	<b>4.006.259.982,63</b>	<b>188</b>	<b>54.779.306.856,22</b>
<b>Total contratación directa</b>	<b>315</b>	<b>14.974.146.426,12</b>	<b>363</b>	<b>68.599.484.159,22</b>

## Contratación en el grupo de licitaciones y procesos especiales entre agosto 2017 y julio 2018

Modalidad	Contratos principales			
	Contratos 2017		Contratos 2018	
	No. Contratos	Valor	No. Contratos	Valor
Concurso de méritos	0	-	0	-
Licitación pública	0	-	0	-
Selección abreviada	21	13.756.578.063,10	5	2.161.444.458,00
Mínima cuantía	21	615.641.854,00	25	879.986.889,00
Derecho privado	0	-	4	6.875.000.000,00
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>14.372.219.917,10</b>	<b>34</b>	<b>9.916.431.347,00</b>

### Otrosí y actas

Trámite	No. Otrosí	Valor	No. Otrosí	Valor
Adicionados y/o prorrogados y/o modificados	32	17.876.274.690,36	35	8.503.802.064,15
Actas	0	-	0	-
Reducción en valor	1	-1.679.546.607,00	0	-
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>16.196.728.083,36</b>	<b>35</b>	<b>8.503.802.064,15</b>
<b>Total licitaciones y procesos especiales</b>	<b>75</b>	<b>30.568.948.000,46</b>	<b>69</b>	<b>18.420.233.411,15</b>



# Gestión Financiera

Información con corte a **31 de Diciembre 2017**

CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE DIC 2017	COMPROMISOS 2017		OBLIGACIONES 2017	
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	18.075.054	17.616.933	97,5%	16.792.671	92,9%
<b>INVERSIÓN</b>	583.072	510.330	87,5%	510.330	87,5%
<b>TOTAL MHCP</b>	<b>18.658.127</b>	<b>18.127.263</b>	<b>97,2%</b>	<b>17.303.001</b>	<b>92,7%</b>

Cifras en millones de pesos

Información con corte a **31 de Julio 2018**

CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE DESPUES DE APLAZAMIENTO (DEC. 662 17/04/18)	COMPROMISOS 2018		OBLIGACIONES 2018	
		Valor	% Con Aplazamiento	Valor	% Con Aplazamiento
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	11.170.283	5.456.708	48,9%	5.263.732	47,1%
<b>INVERSIÓN</b>	1.402.088	497.537	35,5%	106.755	7,6%
<b>TOTAL MHCP</b>	<b>12.572.371</b>	<b>5.954.245</b>	<b>47,4%</b>	<b>5.370.487</b>	<b>42,7%</b>

Cifras en millones de pesos



# Transparencia como parte de la gestión del Ministerio

## Portal de Transparencia Económica:



Con eventos como el **#RallyColombia** y la **Hackaton #AlimenData**, se ha buscado posicionar al Portal como herramienta para facilitar la veeduría ciudadana al gasto de esos recursos públicos.



Elogiado recientemente por diversos **organismos internacionales**



## Sistema de Trámites Presupuestales en Línea (SITPRES)

Para el **primer semestre de 2018**, el SITPRES cuenta con **151 entidades** del PGN que realizan sus solicitudes y autorización de modificaciones presupuestales a través de la Sede Electrónica del Ministerio.

## Día de la Transparencia

Para el 2017, el evento se llevó a cabo en el auditorio de Casas de Santa Bárbara, y contó con la participación del conferencista Andrés Ramírez con la charla “Educando para la felicidad.”

# Mecanismos de control:

## Actividades realizadas por la Oficina de Control Interno

Actividades	Tipo	Acciones generadas
Actividades por Requerimiento Legal Específico (ARL)	25	0
Auditorías de Gestión (AG)	19	18
Auditoría de Sistemas (AS)	1	1
Seguimiento de Aspectos Puntuales (SAP)/Auditoría Específica (AE)	28	1
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>20</b>

Las acciones presentadas en el cuadro corresponden a las registradas en el **SMGI** por los auditados, adicionalmente, en las **SAP/AE** que son actividades periódicas, las cuales se les efectúa seguimiento en otros ejercicios.

## Contraloría General de la República

A 30 de junio de 2018 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público posee vigente 1 Plan de Mejoramiento, resultante de las auditorías de la Contraloría General de la República y Actuaciones Especiales, sobre los periodos fiscales 2013 a 2016

N°	Planes en ejecución	Total de metas	Número de metas cumplidas	% de metas cumplidas	Metas pendientes	% de metas pendientes
1	MHCP (vigencias 2013-2016).	58	5	8,60%	53	91,40%



# Actividades en el marco del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (SNARIV)

En el siguiente cuadro se resumen los avances que ha tenido la asignación del presupuesto para la política de atención y reparación integral a las víctimas en el período objeto del informe:

Fuente	2018				2019		Variación nominal 2018-2019	Variación real 2018-2019
	Apropiación vigente (\$ corrientes)	Part (%)	Apropiación vigente (\$ constantes 2019)	Part (%)	Apropiación proyecto de ley	Part (%)		
Inversión	4.034.717	28,8	4.155.759	28,8	4.357.057	29,8	8,0	4,8
SGP educación	5.108.418	36,5	5.261.671	36,5	5.261.671	36,0	3,0	0,0
PNG dentro de RSS	3.452.767	24,7	3.556.350	24,7	3.556.350	34,3	3,0	0,0
Funcionamiento	777.317	5,6	800.636	5,6	803.230	5,5	3,3	0,3
Fondo de reparación	614.365	4,4	632.796	4,4	630.003	4,3	2,5	-0,4
<b>Total general</b>	<b>13.987.583</b>	<b>100,0</b>	<b>14.407.211</b>	<b>100,0</b>	<b>14.608.311</b>	<b>100,0</b>	<b>4,4</b>	<b>1,4</b>

Nota: los datos de inversión de la vigencia 2018 y 2019 excluyen régimen subsidiado y la cuenta ECAT FOSYGA que se computan en gastos de funcionamiento. Datos actualizados a julio de 2018

## Avances

Participación en la elaboración, revisión y actualización de los **proyectos del plan de inversiones**, en lo relacionado con la **atención a la población víctima del conflicto armado interno**.

### Asesoría, acompañamiento y orientación en materia fiscal y financiera a las Entidades del orden nacional

Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras, Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, Ministerio del Interior, Instituto Geográfico Agustín Codazzi y Agencia Nacional de Tierras, para la definición de los recursos que se requieren para la atención a la población víctima del conflicto armado perteneciente a comunidades indígenas, afrocolombianas, negras y palenqueras.



Avance actividades

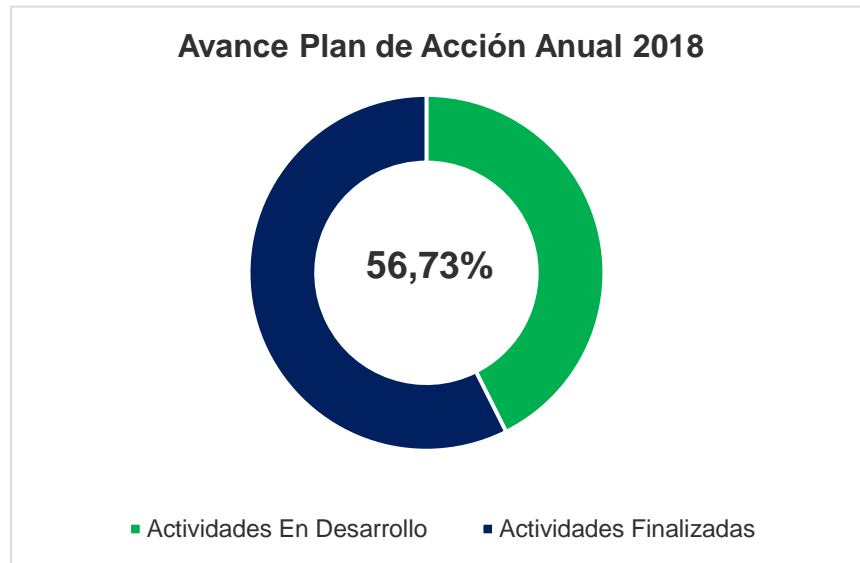
**AGOSTO – NOVIEMBRE 2018**



## Plan Estratégico Institucional 2015 – 2018 (Nov 2018)

2018

Corte: Noviembre



Con corte a **30 de noviembre de 2018**, el Ministerio ha ejecutado 97 tareas de las 171 programadas para la vigencia, lo que conlleva un porcentaje de avance de **56,73%**. Se evidencia un aumento en el número de actividades programadas dado que fue aprobada su inclusión en el marco del Comité Institucional de Gestión y Desempeño





# Gestión del Talento Humano a Nov 2018

Composición de la **planta de personal** por naturaleza a **noviembre de 2018**

Descripción por naturaleza	Ocupación (%)	Número de cargos ocupados
<u>Libre nombramiento y remoción provistos (240)</u> No. Cargos libre nombramiento y remoción (259)	<b>92,7%</b>	<b>240</b>
<u>Carrera administrativa provistos (430)</u> No. cargos de carrera administrativa (470)	<b>91,5%</b>	<b>430</b>
<u>Planta temporal provistos (52)</u> No. Cargos de carrera administrativa (53)	<b>98,1%</b>	<b>52</b>

## Acciones de gestión del desarrollo (Saber-Ser)



**52 Capacitaciones** realizadas con **2568 participantes**

**23 actividades de Desarrollo de Competencias** con **1389 participantes**

## Acciones calidad de vida laboral (Querer)



**35 actividades** realizadas con **8833 participantes** en programas como: **Incentivos, Educación, Familia, Deportes** entre otros.

**83 actividades** realizadas con **12695 participantes** en programas de capacitación de **seguridad y salud en el trabajo, medicina preventiva, seguridad e higiene**, entre otros.

## Acciones de gestión del rendimiento (Hacer)



**651 evaluaciones** realizadas a los servidores de carrera administrativa, libre nombramiento y remoción y cargos provisionales.



# Gestión Contractual - Nov 2018

## Contratación directa a noviembre 2018

Contratos principales				
Modalidad	Contratos 2017		Contratos 2018	
	No. Contratos	Valor	No. Contratos	Valor
Prestación de servicios	101	10.022.654.969,49	299	\$ 25.923.613.477,89
Arrendamiento	0	-	0	-
Convenios interadministrativos	4	200.214.400,00	13	\$ 10.528.369.443,00
Comisiones de estudios al exterior	7	-	9	-
Típicos o innominados	3	744.457.074,00	2	-
Comodato	1	-	0	-
Compra y/o suministro	1	560.000,00	2	\$ 29.904.727,00
<b>Total</b>	<b>117</b>	<b>10.967.886.443,49</b>	<b>325</b>	<b>\$ 36.481.887.647,89</b>

### Otrosíes/actas/cesiones

Trámite	No. Otrosí	Valor	No. Otrosí	Valor
Actas	66	-	35	-
Otrosíes	125	4.035.051.682,63	190	\$ 54.965.074.996,22
Cesiones	5	-	15	-
Reducción en valor	2	-28.791.700,00	0	-
<b>Total</b>	<b>198</b>	<b>4.006.259.982,63</b>	<b>240</b>	<b>\$ 54.965.074.996,22</b>
<b>Total contratación directa</b>	<b>315</b>	<b>14.974.146.426,12</b>	<b>565</b>	<b>\$ 91.446.962.644,11</b>

## Contratación en el grupo de licitaciones y procesos especiales a noviembre 2018

Contratos principales				
Modalidad	Contratos 2017		Contratos 2018	
	No. Contratos	Valor	No. Contratos	Valor
Concurso de méritos	0	-	1	\$ 248.499.999,00
Licitación pública	0	-	1	\$ 5.458.512.596,00
Selección abreviada	21	\$ 13.756.578.063,10	19	\$ 15.463.203.994,53
Mínima cuantía	21	\$ 615.641.854,00	36	\$ 1.282.141.997,00
Derecho privado	0	-	4	\$ 6.875.000.000,00
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>\$ 14.372.219.917,10</b>	<b>61</b>	<b>\$ 29.327.358.586,53</b>

### Otrosí y actas

Trámite	No. Otrosí	Valor	No. Otrosí	Valor
Adicionados y/o prorrogados y/o modificados	32	\$ 17.876.274.690,36	72	\$ 10.442.123.384,62
Actas	0	-	1	-
Reducción en valor	1	-\$ 1.679.546.607,00	0	-
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>\$ 16.196.728.083,36</b>	<b>73</b>	<b>\$ 10.442.123.384,62</b>
<b>Total licitaciones y procesos especiales</b>	<b>75</b>	<b>\$ 30.568.948.000,46</b>	<b>134</b>	<b>\$ 39.769.481.971,15</b>



## Gestión Financiera

Información con corte a **30 de Noviembre 2018**

CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE DESPUES DE APLAZAMIENTO (DEC. 662 17/04/18)	COMPROMISOS 2018		OBLIGACIONES 2018	
		Valor	% Con Aplazamiento	Valor	% Con Aplazamiento
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	9.889.166	8.118.879	82,1%	8.004.604	80,9%
<b>INVERSIÓN</b>	1.253.810	515.172	41,1%	212.207	16,9%
<b>TOTAL MHCP</b>	<b>11.142.976</b>	<b>8.634.051</b>	<b>77,5%</b>	<b>8.216.812</b>	<b>73,7%</b>

Cifras en millones de pesos



# Transparencia como parte de la gestión del Ministerio

## Avances Portal de Transparencia Económica



- Desarrollo y publicación del reporte de **recursos para la paz** con información de la vigencia 2017.
- **Reuniones con sociedad civil** con el apoyo de la **Fundación Foro Nacional por Colombia** y universidades, se han realizado eventos mensuales de difusión del Portal y de los temas presupuestales.
- Coorganización de la **Hackaton Anticorrupción** del 24 al 26 de octubre organizada por Mintic
- Participación en el evento *International Conference on E-Education, E-Business, E-Management and E-Learning* en París, Francia del 25 al 26 de octubre con la mención a la **mejor presentación**.
- Inclusión de los temas de **Gobierno abierto, Transparencia y participación ciudadana** en las bases del **Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022**



- Publicación en noviembre del video de divulgación del **Presupuesto General de la Nación**



## Día de la Transparencia

Para el 2018, el evento se llevó a cabo en el auditorio de Casas de Santa Bárbara, y contó con la participación de los conferencistas **Ciro Alejandro Pérez Jaimes** y **Víctor Rafael Martín Fiorino**, quienes a través del panel de discusión **“Ética y transparencia, perspectiva cultural y organizacional”**, reflexionaron sobre la transparencia asociada a la ética en el servicio público desde el punto de vista de las TIC’s su impacto en la toma de decisiones y la relación con agentes internos y externos de la entidad.



**El emprendimiento  
es de todos**

Minhacienda