



# Intervención Ministro de Hacienda y Crédito Público

– Comité Nacional de  
Cafeteros Enero 31

*Proceso de elección del  
Gerente General de la  
Federación Nacional de  
Cafeteros de Colombia*



**Q**uisiera darles algunas consideraciones antes de que entremos en la discusión del perfil y el proceso para el nuevo o nueva Gerente General de la Federación, desde mi experiencia de casi 40 años en la caficultura desde la academia, el gobierno y la institucionalidad cafetera

La primera vez que estuve sentado en el Comité Nacional fue en abril de 1989, en el gobierno de Virgilio Barco, como Asesor del Gobierno en Asuntos Cafeteros.

Me bautizaron con fuego. Mi estreno internacional fue el 4 de julio de ese año, cuando Estados Unidos anunció su retiro de la Organización Internacional del Café OIC y colapsó el pacto de cuotas.

Posteriormente he estado sentado en este comité como director del DNP, Ministro de Agricultura y dos veces como Ministro de Hacienda en otros 3 gobiernos, con los presidentes Gaviria y Samper y ahora el Presidente Gustavo Petro. En mi primer paso por el Ministerio de Hacienda tuve el honor de estar al frente de la negociación y firma del Contrato de Administración del Fondo Nacional del Café en Noviembre de 1997.

En la Misión Rural bajo el Presidente Juan Manuel Santos, trabajamos también con la Federación, entre otros con José Leibovich, hoy parte de la Federación.

La Federación está a menos de 5 años de cumplir su centenario. Ha sido fiel a su misión de buscar el bienestar de los caficultores. Por su misma estructura democrática, la Federación no ha estado ni estará exenta de debates, unas veces con razón y otras no, pero ha jugado -sin duda- un papel definitivo en la historia económica del país y ha sabido estar a la altura de lo que se espera de ella.

Con sus virtudes y sus defectos- es un modelo de organización cuyas ejecuciones y credibilidad a nivel nacional e internacional no tienen comparación en el mundo cafetero.

---

**TODOS ESOS ACTIVOS ES  
NECESARIO MANTENERLOS Y  
AUMENTARLOS.**

---

### ¿Cuál es el perfil del gerente general de la Federación?

Primero. No se nos puede olvidar que lo que se va a elegir es un Gerente. Un gerente que va a presidir el gremio más grande del país, que es una organización muy compleja, con muchísimos niveles de decisión, con implicaciones a nivel público y privado, social, gremial y empresarial, a nivel nacional e internacional, que requieren una capacidad de gestión y liderazgo mayor que la de muchísimas compañías privadas. La gerencia de la Federación debe estar en manos de alguien con un liderazgo personal incuestionable.

**En el nivel gremial.** - Tiene que tener la capacidad de entender el país cafetero y tener una clara y demostrada sensibilidad social.

**Como vocero de los caficultores.** - Debe tener un liderazgo y reputación que lo haga un interlocutor válido en cualquier instancia, pública o privada. Como la terna será consensuada entre ustedes y el gobierno que aquí represento, los nombres que se incluyan en ella serán interlocutores válidos para nosotros por definición.



*Que sea claro:* El gobierno no tiene candidatos. Trabajaremos con quien resulte elegido de esa terna por el Congreso Cafetero cuando llegue el momento.

**Como representante de la caficultura en el mundo.** - Además de las instancias gremiales, el gerente tiene la obligación de representar a Colombia en el mundo a nivel público y privado. Estamos en un mundo en el que todos los eslabones de la cadena del café están profundamente entrelazados. La experiencia en comercio internacional es necesaria para mantener la participación y el reconocimiento del Café de Colombia en el mercado mundial y para agregar valor en las exportaciones. Enfrentar la amenaza del calentamiento global y sus consecuencias y lograr una sostenibilidad real ya no son opciones. Además, las decisiones internacionales nos afectan en forma directa e inmediata y la cooperación internacional es determinante. La llamada “diplomacia cafetera” tiene hoy más relevancia que nunca.

**Como administrador de los recursos del Fondo Nacional del Café.** - Los recursos que maneja el Fondo y el impacto de sus actividades es mucho mayor que el de muchas entidades del estado con responsabilidades similares o más grandes. Además de sus condiciones como administrador, el gerente debe ser de una integridad reconocida por encima de cualquier duda.

**Como gerente de un grupo de grandes empresas.** - El gerente debe tener una experiencia gerencial demostrada, de alto nivel, de por lo menos una década, en el sector público o privado. Además de los recursos mismos del fondo, la Federación maneja a Buencafé, una empresa del Fondo y una de las empresas más exitosas del país,

con exportaciones por encima de US\$ 200 millones; a Procafecol, la cadena de cafés más grandes del país y con gran presencia internacional; Almacafé, una de las mayores empresas de logística del país, el Parque del Café con sus 800.000 visitantes al año y la Fundación Manuel Mejía, entre otros.

---

## Y FINALMENTE, Y LO DEJÉ PARA EL FINAL PARA DESTACARLO COMO UN REQUISITO ABSOLUTAMENTE INDISPENSABLE: **EL GERENTE GENERAL DEBE UNIR.**

---

Varios de ustedes sufrieron la coyuntura de la división del gremio hasta 2015. Esa coyuntura fue muy dañina para los caficultores, la caficultura y el país. Es nuestra responsabilidad, la de ustedes como líderes cafeteros y la nuestra como líderes del gobierno, NO permitir, bajo ninguna circunstancia, que vuelva ese momento que tanto daño le hizo a los cafeteros, a la Federación y al país.

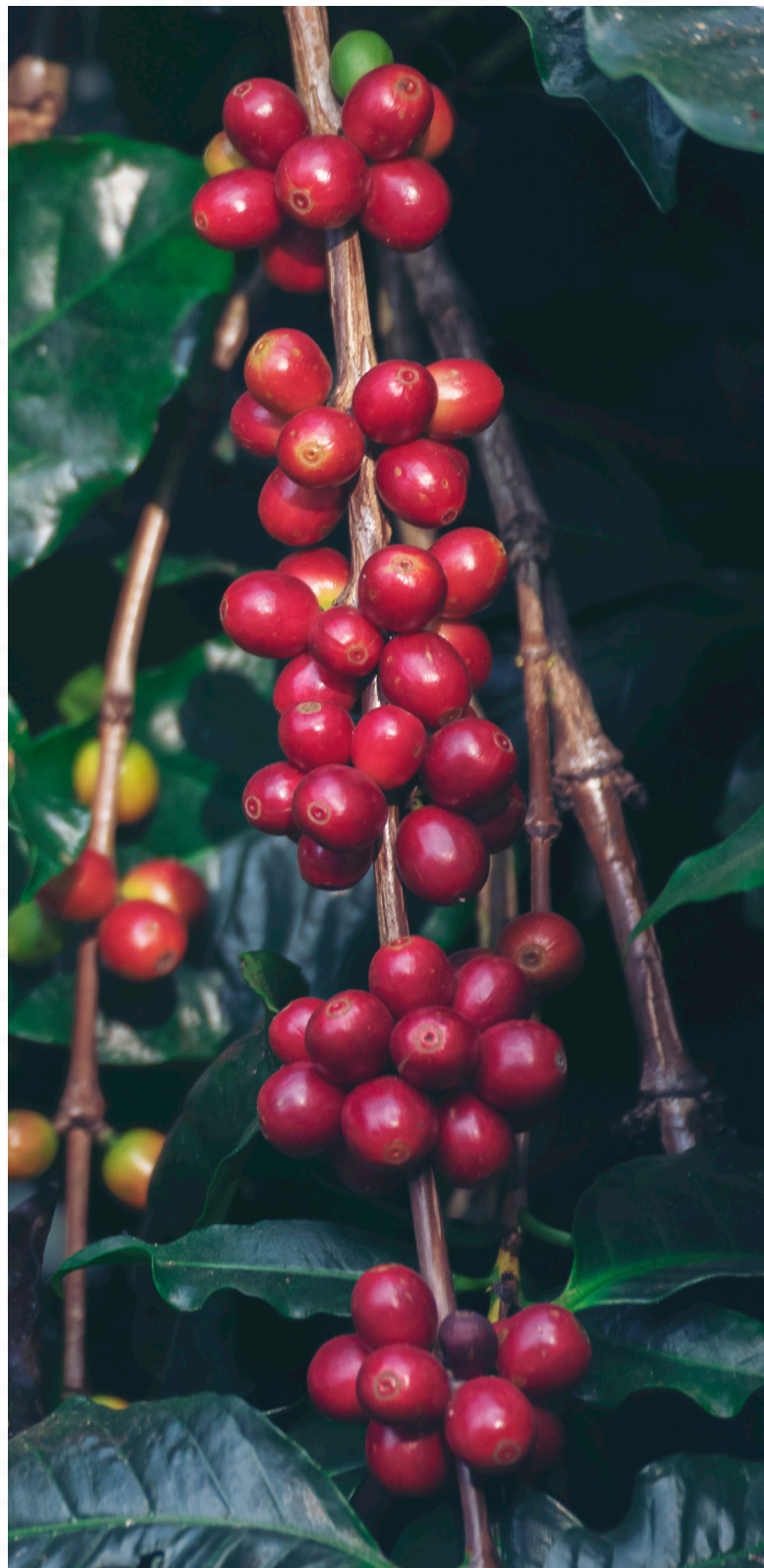
En la elección del gerente general tenemos todos la obligación de actuar por el bien de los caficultores y caficultoras -que son la tercera parte como cabeza de familia- y de la Federación como la institución que los representa a nivel nacional e internacional, con grandeza, transparencia y unidad.



En la misma línea, quiero ser claro en que no veo otra forma de avanzar en este proceso sino a través de los consensos que logremos en esta mesa para presentarles a los caficultores y caficultoras unos candidatos y candidatas -ojalá mínimo una de ellas en la terna- que estén a la altura de sus expectativas, de la caficultura, del país y de los mercados de café, que es en donde termina más del 98% del grano que produce Colombia.

De pronto este año, con la visión que caracteriza a los cafeteros, este proceso termine con la elección de una mujer que reúna todas las condiciones que esperamos del nuevo o nueva timonel de la institución.

Finalmente, y dentro del mismo espíritu de unidad, quiero reiterar el agradecimiento al Gerente Roberto Vélez su permanencia en el cargo. El llegó como factor de unión del gremio, adelantó una administración destacable y confío tenga a bien acompañar este proceso hasta su culminación. ●



**MINISTERIO DE HACIENDA Y  
CRÉDITO PÚBLICO**

**Sede Principal:** San Agustín; Carrera 8 No. 6C- 38.  
Bogotá D.C., Colombia

**Teléfonos:**

Línea Nacional: 01 8000 910071

Teléfono en Bogotá:

Conmutador:

(57) 601 381 1700

Atención al ciudadano:

(57) 601 602 1270

Fax: (57) 601 381 2183

**Correo electrónico:**

[relacionciudadano@minhacienda.gov.co](mailto:relacionciudadano@minhacienda.gov.co)