



El emprendimiento es de todos

Minhacienda

Codigo:

Apo.4.1.4Fr002

Fecha

19/11/2012

Apo.414 Fr.002 Cumplido para Pago

Version


5

PARA: SUBDIRECCION FINANCIERA Y GRUPO DE CONTRATOS

RADICADO No.: CP -

CONS 2

DATOS GENERALES DEL CONTRATO

CONTRATO, ORDEN O CONVENIO No. . -  No.Compromiso

NIT O DOCUMENTO DE IDENTIFICACION DEL CONTRATISTA Radicado: 2-2021-043537

OBJETO DEL CONTRATO, ORDEN O CONVENIO ASESORAR DE MANERA INTEGRAL EN LA ESTRUCTURACION E IMPLEMENTACION DEL PROCESO DE ENAJENACION DE LA PARTICIPACION ACCIONARIA DE LA NACION - MHCP EN ISA Bogotá D.C., 24 de agosto de 2021 18:09

FECHA DE SUSCRIPCION DEL CONTRATO, ORDEN O CONVENIO

NOMBRE CONTRATISTA

VR CONTRATO MAS ADICIONES ADIC .00 COTR

FECHA DE INICIO:

FECHA DE TERMINACION:

TOPE MINIMO DE SEGURIDAD SOCIAL

I.B.C.	SALUD	PENSION	A.R.L.
--------	-------	---------	--------

VALOR PAGADO: VALOR PENDIENTE POR EJECUTAR: % EJECUCION:

Adiciones y/o Cesiones del Contrato

Adicion No. 1	Fecha Adicion 30/06/2021	Desde Hasta	Tiempo Adicion	Objeto: OTROSÍ NO. 1 AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 7.005-2021 MEDIANTE EL CUAL SE MODIFICA PARCIALMENTE LA CLÁUSULA TERCERA, ¿DEFINICIONES¿.
---------------	--------------------------	-------------	----------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

DATOS ESPECIFICOS DEL PAGO

Tipo de Pago	No.	Condicion de Pago	Aclaracion	Vr.Pago	Iva Aplicado	Valor Iva	Amor Anticipada	Total a Pagar
ORDEN DE PAGO NO.	0077/2021	CONDICION DE PAGO	HONORARIOS FIJOS DEL MES JUNIO 2021	218,429,609.00	19 %	41,501,626.00		259,931,253.00
			TOTALES	218,429,609.00		41,501,626.00		

TOTAL A PAGAR

PERIODO PAGADO - APORTES SEGURIDAD SOCIAL JUNIO DEL AÑO 2021

PLANILLA No.

Anexos y No. de Folios

Factura	<input type="text" value=""/>	Cuenta de Cobro	<input type="text" value="1"/>	Declaracion juramentada Seguridad Social	<input type="text" value=""/>
Otros Anexos o Folios	<input type="text" value="6"/>	Entrada a Almacen	<input type="text" value=""/>	Constancias de pago de la seguridad social	<input type="text" value="1"/>
				Total de Folios Anexos	<input type="text" value="8"/>

PAGO CORRESPONDIENTE

En calidad de Supervisor/Interventor del contrato enunciado, certifico que he verificado el cumplimiento a satisfaccion de las obligaciones que emanan del contrato, la acreditacion del pago de obligaciones con el sistema de seguridad social integral y las cifras y valores correspondientes al periodo certificado para el reconocimiento del pago que por este instrumento se acredita

Se firma a los 23 dias del mes de Agosto del año 2021

SUPERVISORES Y/O INTERVENTORES

FIRMA: _____
NOMBRE: ANDRES JOSE IGNACIO BRAVO LIEVANO
CARGO: ASESOR
CEDULA: 11230592

Firmado digitalmente por:ANDRES JOSE IGNACIO BRAVO LIEVANO
Director Tecnico (E)

Validar documento digitalmente en: <http://sedelectronica.minhacienda.gov.co>
ALQu w8Pz ocpl gDT0 Bttu dGAo MKY =

202130011061

Al contestar por favor cite estos datos:
Radicado No.: **202130011061**
17/08/2021



Bogotá, D.C.; 17 de agosto de 2021

Doctora
ADRIANA MAZUERA CHILD
Supervisora
Ministerio de Hacienda y Crédito Público
Bogotá

Asunto: Cuenta de cobro No. 0077-2021, contrato interadministrativo 7.005-2021

Estimada Doctora:

En el marco del contrato 7.005-2021 cuyo objeto es “Asesorar de manera integral en la estructuración e implementación de la enajenación de la participación accionaria de propiedad de la Nación – Ministerio de Hacienda y Crédito Público en Interconexión Eléctrica S.A.”, por medio de la presente hacemos entrega de la cuenta de cobro No. 0077-2021 por concepto de honorarios del mes de junio de acuerdo con la CLÁUSULA SEPTIMA– FORMA DE PAGO numeral 7.1. HONORARIOS FIJOS MENSUALES del contrato en mención.

Cordial saludo,

DS

DocuSigned by:

7E007641E43243E...

RAFAEL HERZ STENBERG
Vicepresidente de Estructuración
Financiera de Desarrollo Nacional S.A.



CUENTA DE COBRO No. 0077/2021

**MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO
NIT 899.999.090-2**

DEBE A

**FINANCIERA DE DESARROLLO NACIONAL S.A.
NIT 860.509.022-9**

La suma de DOSCIENTOS CINCUENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y UN MIL DOSCIENTOS TREINTA Y CINCO PESOS M/CTE, (\$ 259.931.235), por concepto de honorarios del mes de junio de acuerdo con la CLÁUSULA SEPTIMA- FORMA DE PAGO numeral 7.1. HONORARIOS FIJOS MENSUALES del Contrato Interadministrativo No. 7.005-2021 suscrito entre en Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Financiera de Desarrollo Nacional S.A.

VALOR	\$ 218.429.609
IVA	\$ 41.501.626
TOTAL	\$ 259.931.235

El pago se debe realizar en la cuenta de ahorros No. 505-151441-9 del banco Davivienda, a nombre de la Financiera de Desarrollo Nacional S.A., antes del día 1 de septiembre de 2021.

Bogotá, D.C., 17 de agosto de 2021


DS
AMCD

DocuSigned by:
Rafael Herz
7E007641E43243E...

**RAFAEL HERZ STENBERG
VICEPRESIDENTE DE ESTRUCTURACIÓN**

IVA Régimen Común-Gran contribuyente-Resolución 000041 del 30 de enero de 2014
Agente Autoretenedor por Rendimientos Financieros y Comisiones según Decreto 700 de 1997 y Decreto 1742 de 1992

Este documento equivale a la factura de acuerdo con lo consagrado en el artículo 17 del Decreto 1001 de 1997

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	1 de 10

CONTENIDO DEL INFORME DE GESTIÓN MENSUAL

1. Condiciones del Contrato1
2. Objeto del Contrato.....1
3. Actividades Ejecutadas y Estado de Avance del Contrato..... **Error! Bookmark not defined.**

1. CONDICIONES DEL CONTRATO

Número de Contrato: Contrato interadministrativo N° 7 .005-2021
 Nombre del Contratista: Financiera de Desarrollo Nacional S.A. - FDN
 Periodo informe: 01 de junio de 2021 a 01 de julio de 2021


2. OBJETO DEL CONTRATO

Asesorar de manera integral en la estructuración e implementación de la enajenación de la participación accionaria de propiedad de la Nación – Ministerio de Hacienda y Crédito Público en Interconexión Eléctrica S.A.

3. ACTIVIDADES EJECUTADAS Y ESTADO DE AVANCE DEL CONTRATO

A continuación, se describen las actividades ejecutadas entre el 01 de junio y el 01 de julio de 2021, y el estado de avance del contrato interadministrativo:

Proceso de contratación de <i>Fairness Opinion</i>	<p>1. Proceso de contratación – <i>Fairness Opinion</i>:</p> <p>La FDN desarrolló el proceso de selección de un asesor financiero que realizará el informe de <i>Fairness Opinion</i> sobre la valoración de la compañía Interconexión Eléctrica S.A. efectuada por la FDN y BTG en el marco del Contrato Interadministrativo y el Contrato 029 de 2021 suscrito entre la FDN y BTG. Para esto, la FDN estructuró un proceso de selección en el que se destacan las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La FDN elaboró los Términos de Condiciones Contractuales (TCC) y cumplió con los procesos internos para la contratación, de acuerdo con el manual de contratación. ▪ El proceso se desarrolló con la modalidad de Convocatoria Pública, para lo cual el 22 de junio se abrió el proceso de selección a través de la publicación de los TCC en la página web de la FDN. ▪ Se recibieron 41 observaciones y preguntas de los TCC, las cuales fueron respondidas el día 26 de junio de 2021 a 6 bancas de inversión.
-----------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	2 de 10

- El 28 de junio de 2021, de acuerdo con lo establecido en los TCC, se recibieron tres ofertas:

PROPONENTE	FECHA Y HORA DE RECEPCIÓN DE LA OFERTA
Banca 1	28 de junio de 2021 - 5:24 p.m.
Banca 2	28 de junio de 2021 - 9:01 p.m.
Banca 3	28 de junio de 2021 -10:16 p.m.

- El 30 de junio de 2021 cada uno de los proponentes realizó una exposición de la oferta presentada a la FDN. En esta sesión participaron los miembros del equipo de trabajo de la FDN y los jurados que calificaron cada uno de los criterios establecidos en los TCC.

- La evaluación de las ofertas se basó en tres criterios:

- Criterio 1: Experiencia de la Firma y Personal Profesional (puntaje máximo 40).
- Criterio 2: Metodología y enfoque de trabajo (puntaje máximo 35).
- Criterio 3: Oferta Económica (puntaje máximo 25).

- Las calificaciones obtenidas por cada uno de los proponentes fueron las siguientes:

1. Experiencia de la Firma y Personal Profesional Principal

Los resultados de la verificación de la Experiencia de la Firma y del Personal Profesional Principal de acuerdo con los requerimientos establecidos en los Términos de Condiciones Contractuales fueron los siguientes:


PROPONENTE	PUNTAJE TOTAL
Banca 1	29
Banca 2	40
Banca 3	40

2. Metodología y enfoque de trabajo

Los resultados de la evaluación de Metodología y enfoque de trabajo fueron los siguientes:

PROPONENTE	PUNTAJE
Banca 1	30
Banca 2	26
Banca 3	33

La apertura de la oferta económica fue el 1 de julio de 2021, en una sesión virtual en la que participaron los tres proponentes y la FDN.

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	3 de 10

3. Oferta económica

La siguiente tabla contiene el resumen de las Ofertas Económicas de cada proponente:

PROPONENTE	VALOR PROPUESTA (COP\$)
Banca 1	1.500.000.000
Banca 2	1.785.000.000
Banca 3	2.231.250.000

4. Calificación final

A continuación, el puntaje total obtenido por cada proponente:

PROPONENTE	EXPERIENCIA DE LA FIRMA Y PERSONAL PROFESIONAL PRINCIPAL	METODOLOGÍA Y ENFOQUE DE TRABAJO	OFERTA ECONÓMICA	PUNTAJE TOTAL
Banca 1	29	30	25	84
Banca 2	40	26	21	87
Banca 3	40	33	15	88

5. CONCLUSIONES

Con base en los resultados de la evaluación de los criterios previstos en los Términos de Condiciones Contractuales y luego de sumar los puntajes obtenidos por cada proponente habilitado de acuerdo con los criterios establecidos en los Términos de Condiciones Contractuales, la Banca 3 obtuvo el mayor puntaje.

2. Reunión de seguimiento FDN – Asesores:


La FDN se reunió cada semana con los asesores (BTG y PHR), con el objetivo de discutir los avances de los equipos. Adicionalmente, en estas reuniones se discutieron temas críticos de la transacción, del proceso de debida diligencia y de la valoración de ISA:

- 02 de junio de 2021: Reunión de seguimiento No.6
- 09 de junio de 2021: Reunión de seguimiento No.7
- 16 de junio de 2021: Reunión de seguimiento No.8
- 23 de junio de 2021: Reunión de seguimiento No.9
- 30 de junio de 2021: Reunión de seguimiento No.10

3. Comité Operativo de Seguimiento – 3 y 25 de junio de 2021:

Se realizaron la segunda y tercera sesión del Comité Operativo de Seguimiento con el MHCP, FDN y sus asesores, donde se discutieron los principales avances de la transacción. Durante estos comités se trataron temas como el avance de la asesoría, el cronograma general, los pasos a seguir y otros temas críticos.

Reuniones internas

	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	4 de 10

4. Reuniones extraordinarias

A lo largo del mes de junio, la FDN coordinó y participó en sesiones virtuales que fueron organizadas para resolver o hacer seguimiento a temas relevantes de la transacción. En estas sesiones la FDN participó en conjunto con sus asesores (BTG y PHR).

- 03 de junio de 2021: Cambio de control y autorizaciones de cierre de la operación
- 03 de junio de 2021: Seguimiento ISA-ECO entrega de información DD
- 16 de junio de 2021: Seguimiento respuesta SIC
- 17 de junio de 2021: Preparación sesiones supuestos de valoración
- 17 de junio de 2021: Seguimiento Superfinanciera – Ministerio de Minas
- 17 de junio de 2021: Seguimiento ISA-ECO entrega de información DD
- 21 de junio de 2021: Información EY-ECO
- 24 de junio de 2021: Seguimiento ISA-ECO entrega de información DD
- 29 de junio de 2021: Reunión entre PHR y BTG para trabajar sobre el Informe de Estructura

5. Debida diligencia legal y financiera:

El día 6 de junio de 2021 se dio acceso a todos los asesores al nuevo cuarto de datos administrado por la FDN (Dataseite). Los documentos e información que estaban en el cuarto de datos anterior (Sharepoint) fueron migrados al nuevo cuarto de datos.


La FDN coordinó y participó en las presentaciones corporativas de gerencia lideradas por ISA, la última de ellas sostenida el 9 de junio de 2021, para la profundización temas laborales y sindicales.

- 01 de junio de 2021: Asuntos corporativos
- 04 de junio de 2021: Ética, cumplimiento y sistema de control interno
- 09 de junio de 2021: Temas viales
- 09 de junio de 2021: Profundización temas laborales y sindicales


Adicionalmente, la FDN coordinó sesiones con el equipo de ISA y los asesores legales y financieros para atender preguntas críticas que no se resolvieron durante el proceso de debida diligencia, en las siguientes fechas y para los siguientes asuntos:

- 18 de junio de 2021: Compliance Chile
- 21 de junio de 2021: Litigios Colombia
- 21 de junio de 2021: Impuestos Brasil
- 22 de junio de 2021: Inmobiliario Colombia
- 22 de junio de 2021: Sesión financiera CTEEP
- 22 de junio de 2021: Sesión financiera ISA, Transelca e Intercolombia
- 22 de junio de 2021: Sesión financiera Perú
- 23 de junio de 2021: Sesión financiera de Vías
- 24 de junio de 2021: Ambiental
- 24 de junio de 2021: Laboral Colombia, Brasil y Perú

Actividades Generales

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	5 de 10

Actividades Generales	<p>6. Solicitud de Requerimientos y Q&A:</p> <p>La FDN coordinó y envió a ISA cada semana, de acuerdo con los acuerdos establecidos de solicitud de información, un listado con requerimientos y preguntas necesarias para avanzar en el ejercicio de valoración y debida diligencia para ambas partes (FDN y Ecopetrol):</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 02 de junio de 2021: Requerimiento No. 3 de FDN y Requerimiento No. 8 de Ecopetrol ▪ 03 de junio de 2021: Q&A No. 2 de FDN y Q&A No. 4 de Ecopetrol ▪ 09 de junio de 2021: Requerimiento No. 4 de FDN y Requerimiento No. 9 de Ecopetrol ▪ 10 de junio de 2021: Q&A No. 3 de FDN y Q&A No. 5 de Ecopetrol ▪ 16 de junio de 2021: Requerimiento No. 5 de FDN y Requerimiento No. 10 de Ecopetrol ▪ 18 de junio de 2021: Q&A No. 4 de FDN y Q&A No. 6 de Ecopetrol ▪ 23 de junio de 2021: Requerimiento No. 6 de FDN y Requerimiento No. 11 de Ecopetrol ▪ 25 de junio de 2021: Q&A No. 5 de FDN ▪ 30 de junio de 2021: Requerimiento No. 7 de FDN <p>Para realizar un seguimiento de la entrega de la información por parte de ISA, todos los jueves se realizó una sesión entre BTG, PHR, ISA, ECO y la FDN para revisar el avance y los pendientes.</p>
	<p>7. Aspectos legales:</p> <p>a) Negociación del Contrato Interadministrativo de Compraventa de Acciones:</p> <p>Durante el mes de junio se llevaron a cabo varias reuniones entre la FDN y su equipo asesor (BTG – PHR); entre la FDN, sus asesores y el MHCP; y entre la FDN y Ecopetrol y sus respectivos asesores, con el fin de discutir el contenido del borrador del Contrato Interadministrativo de Compraventa de Acciones (“SPA”):</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 4 de junio de 2021: Elaboración y recepción por parte de la FDN de un documento de <i>issues list</i> en el cual se incluían los puntos más relevantes respecto a los cuales se debería negociar con Ecopetrol. ▪ 7 de junio de 2021: Reunión entre PHR, BTG y FDN para hacer una revisión inicial del <i>issues list</i>. ▪ 10 de junio de 2021: Revisión del documento preliminar del SPA entre PHR, BTG y FDN. ▪ 11 de junio de 2021: Una vez fueron consolidados todos los comentarios de los asesores de la FDN y las instrucciones del MHCP, PHR envió para compartir con Ecopetrol una versión actualizada del Contrato Interadministrativo de Compraventa de Acciones. ▪ 18 de junio de 2021: Revisión de temas críticos del Contrato Interadministrativo de Compraventa de Acciones entre PHR, BTG, Ecopetrol y FDN. ▪ 20 de junio de 2021: Los abogados de Baker Mckenzie, asesores legales de Ecopetrol, enviaron una lista de asuntos de negocio que, Ecopetrol en calidad de comprador, considera necesario discutir y respecto de los cuales debe llegarse a un acuerdo para la viabilidad de la Transacción. ▪ 24 de junio de 2021: Se llevó a cabo una reunión interna de asesores del MHCP, para revisar el <i>Issues List</i> y discutir la posición del MHCP sobre ciertos aspectos.

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	6 de 10

- **28 de junio de 2021:** Se llevó a cabo una reunión interna con el MHCP, para revisar el *Issues List* presentado por Ecopetrol sobre los asuntos que están pendientes de discusión entre las partes.
- **29 de junio de 2021:** Se llevó a cabo una reunión con Ecopetrol, para discutir la posición de cada una de las partes respecto al *Issues List* enviado por Ecopetrol.

b) Asuntos regulatorios:

Durante el mes de junio se ha coordinado la identificación, análisis y gestión de varios asuntos regulatorios, entre los cuales se destacan:

- **Trámites y requerimientos de la SIC:**

Se realizó el análisis legal que permite concluir que toda vez que ISA y Ecopetrol se encuentran sometidas a un control común por parte de la Nación, en cabeza del MHCP la Transacción no debe ser sometida a un trámite de control previo de integraciones empresariales. Además, la FDN y su asesor legal asesoraron al MHCP para dar respuesta al traslado que realizó ISA de un requerimiento de información realizado por la SIC mediante el cual se solicitaba información de la Transacción y de las partes involucradas.

- **Trámites y requerimientos de la SFC:**

Se realizó un análisis legal de distintas estructuras de adquisición discutidas y un acompañamiento al MHCP en un acercamiento preliminar con la entidad.

- **Trámites para el cierre con DECEVAL:**

La FDN y su asesor legal participaron de varias reuniones con el DECEVAL para determinar los trámites operativos requeridos para el traspaso y anotación en cuenta de las acciones de ISA a favor de Ecopetrol en la fecha de cierre de la Transacción.


- **Restricciones integración sector energético:**

En paralelo con el análisis legal realizado por PHR para la preparación del Informe de Estructura de la Transacción, se hizo un análisis de las restricciones a la integración de Ecopetrol como auto-generador que pudieran surgir con la adquisición de Intercolombia y Transelca como empresas de transmisión de energía.

c) Informe de Estructura de la Transacción:

Durante el mes de junio, la FDN y sus asesores legales y financieros continuaron con la preparando el Informe de Estructura de la Transacción.

- **18 de junio de 2021:** PHR envió un índice de los capítulos y subsecciones que serán incluidos en el Informe de Estructura de la Transacción para comentarios e instrucciones de la FDN.
- **22 de junio de 2021:** FDN envió comentarios a PHR, los cuales están siendo incorporados en el Informe de Estructura de la Transacción.
- **30 de junio de 2021:** Se llevó a cabo una reunión entre los asesores PHR y BTG para discutir el contenido y estructura del Informe de Estructura de la Transacción.

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	7 de 10

d) Autorizaciones y trámites regulatorios y de competencia:

Durante el mes de junio de 2021, la FDN y su asesor legal continuaron con la identificación de asuntos y autorizaciones regulatorias aplicables a la Transacción, coordinando el análisis en las diferentes jurisdicciones. En particular, se han venido consolidando los trámites administrativos y autorizaciones regulatorias que se deben surtir en cada país con ocasión o de manera previa o posterior a la transacción.

- **9 de junio de 2021:** PHR envió un borrador preliminar a la FDN de las conclusiones, el cual será un anexo del Informe de Estructura.
- **17 de junio de 2021:** La FDN envió comentarios al documento.
- **26 de junio de 2021:** PHR envió nuevamente el documento con los ajustes propuestos por la FDN.
- **28 de junio de 2021:** Se llevó a cabo una reunión con Ecopetrol para revisar las autorizaciones y trámites que deben llevarse a cabo antes del cierre de la Transacción.
- **29 de junio de 2021:** Se llevó a cabo reunión con Ecopetrol para asignar los responsables de cada una de las autorizaciones y trámites.

e) Análisis asuntos de XM:

- **16 de junio de 2021:** Se llevó a cabo una reunión con el Ministerio de Minas y Energía en la cual, se discutieron temas relacionados con el funcionamiento de XM en el marco del proceso de reorganización efectuado por el MHCP. Posteriormente el Ministerio de Minas y Energía compartió varios documentos preparados por la Misión de Transformación Energética, en la cual participan varios expertos del mercado energético quienes abordan asuntos de interés para las políticas públicas a futuro.
- **18 de junio de 2021:** La FDN y PHR prepararon una presentación donde se incluía un resumen de las recomendaciones de la Misión de Transformación Energética en relación con XM para el corto y mediano plazo.
- **23 de junio de 2021:** PHR recibió unos comentarios a la presentación enviada a la FDN. Estos cambios fueron incorporados a la presentación y el día 24 de junio de 2021, se envió nuevamente la presentación ajustada para ser presentada al MHCP.


f) Contingencias de la valoración:

PHR presentó el 24 de junio de 2021, un reporte de contingencias de valoración al equipo de FDN y BTG, el cual contenía las contingencias identificadas durante todo el curso de la debida diligencia, que podrían ser valoradas, teniendo en cuenta los criterios de materialidad previamente definidos. Posteriormente, el 29 de junio de 2021 se actualizó el reporte para incluir asuntos relacionados con asuntos ambientales y laborales.

8. Aspectos financieros:

a) Informe de valoración y debida diligencia financiera:

- Se elaboraron los modelos financieros de los principales activos operativos de ISA con base en la información pública disponible y la documentación compartida por ISA en el cuarto de datos. Adicionalmente, se realizó el análisis de la situación financiera de cada uno de los activos, como parte del alcance de la debida diligencia financiera de la Compañía.
- Se elaboró el informe de valoración a través de la metodología de suma de partes, este valor se

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	8 de 10

comparó con metodos de contraste como transacciones precedentes, múltiplos de bolsa y precio histórico de la acción. En el informe se tuvieron en cuenta los siguientes requisitos: utilizar por lo menos las tres metodologías de valoración generalmente aceptadas, explicar en detalle los supuestos metodológicos y de proyección y la razonabilidad de los datos de entrada del modelo, recomendar un rango de precios para las acciones, teniendo en cuenta la realidad de la compañía y su posición desde la perspectiva legal, financiera y tributaria.

- A continuación, la metodología de valoración propuesta para los activos operativos principales de ISA:

➤ **Transmisión Eléctrica:**

○ Brasil:

- CTEEP (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Taesa (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Concesiones de control compartido (Flujo de Caja Libre Descontado).

○ Colombia:

- ISA (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Intercolombia (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Transelca (Flujo de Caja Libre Descontado)

○ Perú:

- CTM (Flujo de Caja Libre Descontado)
- REP (Flujo de Caja Libre Descontado)
- ISA Perú (Flujo de Caja Libre Descontado)

○ Chile:

- Interchile (Flujo de Caja Libre Descontado)

○ Bolivia:

- ISA Bolivia (Valor en Libros)

➤ **Vías:**

○ Chile:


- Ruta del Maipo (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Ruta de la Aracaunía (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Ruta del Bosque (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Ruta de los Ríos (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Ruta del Loa (Flujo de Caja Libre Descontado)

○ Colombia:


- Costera (Flujo de Caja Libre Descontado)

➤ **Telecomunicaciones y TIC:**

- Internexa (Múltiplos)
- ATP Towers (Múltiplos)
- XM (Flujo de Caja Libre Descontado)
- Bermuda – Linear Systems (Valor en libros)

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	9 de 10


	<ul style="list-style-type: none"> ○ Colombia – Sistemas Integrales en Red (Valor en libros) ➤ Inversiones: ○ LatAm: Intervial Col, Inter. Viales, IECF COL/PAN, Derivex y CRCC (Valor en libros) ▪ Adicionalmente, se desarrolló la debida diligencia financiera, que tuvo en cuenta las consideraciones sobre la situación patrimonial, financiera y societaria de los activos. Este informe se desarrolló principalmente con la información puesta a disposición en el cuarto de datos, así como las reuniones virtuales, con énfasis en los datos relativos a las características generales de los activos, estados financieros de los últimos tres años y documentos corporativos. ▪ El diagnóstico financiero para cada uno de los activos analizados incluye: descripción del activo y análisis del Balance General y Estado de Resultados con lectura de indicadores contables y financieros que indican la evolución de los activos, especialmente en relación con su liquidez, solvencia, endeudamiento y su rentabilidad. ▪ Una vez analizada la información, se elaboró el diagnóstico de las filiales en donde se analizó cada uno de los indicadores frente a los comparables seleccionados y al Grupo ISA consolidado. ▪ Por último, en conjunto con el equipo legal se realizó un análisis de las contingencias legales y riesgos de cada uno de los activos y se incorporaron en el informe de valoración.
Estado del Contrato Interadministrativo	<p>9. Estado de Avance del Contrato:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Estado del Contrato: vigente, el contrato presenta un avance del 26.8%, referente al tiempo transcurrido desde el inicio de este y hasta diciembre 31 de 2021. ▪ Estado Financiero: el contrato no presenta avance financiero. ▪ Viajes y Viáticos: durante el periodo del informe no se presentaron gastos por viajes y viáticos. ▪ Actas de Comité Operativo de Seguimiento: está pendiente la aprobación y firma del Acta No. 3 por parte del MHCP.

DS


DocuSigned by:

 7E007641E43243E...

FIRMA CONTRATISTA
RAFAEL HERZ STENBERG
 Representante Legal Suplente
 Financiera de Desarrollo Nacional

 El emprendimiento es de todos Minhacienda	Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato	Código:	
		Fecha:	20-08-2021
		Versión:	1
		Página:	10 de 10

En mi calidad de supervisor del contrato me permito avalar el contenido del informe y el avance en la ejecución del mismo de acuerdo a lo descrito.

El contrato no presenta a la fecha dificultades en su ejecución, ni situaciones exógenas que afecten el normal desarrollo del mismo.

FIRMA SUPERVISOR

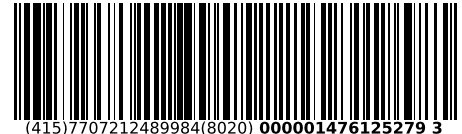
Director de Participaciones Estatales

Ministerio de Hacienda y Crédito Público

2. Concepto Actualización

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 6. DV 12. Dirección seccional 14. Buzón electrónico

IDENTIFICACIÓN

24. Tipo de contribuyente 25. Tipo de documento 26. Número de Identificación 27. Fecha expedición

Lugar de expedición 28. País 29. Departamento 30. Ciudad/Municipio

31. Primer apellido 32. Segundo apellido 33. Primer nombre 34. Otros nombres

35. Razón social

36. Nombre comercial 37. Sigla

UBICACIÓN

38. País 39. Departamento 40. Ciudad/Municipio

41. Dirección principal

42. Correo electrónico 43. Código postal 44. Teléfono 1 45. Teléfono 2

CLASIFICACIÓN

Actividad económica					Ocupación		52. Número establecimientos
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades		51. Código	
46. Código	47. Fecha inicio actividad	48. Código	49. Fecha inicio actividad	50. Código	1	2	
<input type="text" value="6"/> <input type="text" value="4"/> <input type="text" value="2"/> <input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/> <input type="text" value="9"/> <input type="text" value="8"/> <input type="text" value="2"/> <input type="text" value="0"/> <input type="text" value="8"/> <input type="text" value="0"/> <input type="text" value="6"/>	<input type="text" value=""/>	<input type="text" value=""/>	<input type="text" value=""/>	<input type="text" value=""/>	<input type="text" value=""/>	<input type="text" value=""/>

Responsabilidades, Calidades y Atributos

53. Código

02- Gravamen a los movimientos financier 14- Informante de exogena
03- Impuesto al patrimonio 15- Autorretenedor
05- Impto. renta y compl. régimen ordinari 48 - Impuesto sobre las ventas - IVA
07- Retención en la fuente a título de rent 54 - Intercambio Automático de Informaci
08- Retención timbre nacional
09- Retención en la fuente en el impuesto
13- Gran contribuyente

Obligados aduaneros

54. Código

Exportadores

55. Forma 56. Tipo Servicio
57. Modo
58. CPC

IMPORTANTE: Sin perjuicio de las actualizaciones a que haya lugar, la inscripción en el Registro Único Tributario -RUT-, tendrá vigencia indefinida y en consecuencia no se exigirá su renovación

Para uso exclusivo de la DIAN

59. Anexos SI NO 60. No. de Folios: 61. Fecha

La información suministrada a través del formulario oficial de inscripción, actualización, suspensión y cancelación del Registro Único Tributario (RUT), deberá ser exacta y veraz; en caso de constatar inexactitud en alguno de los datos suministrados se adelantarán los procedimientos administrativos sancionatorios o de suspensión, según el caso.
Parágrafo del artículo 1.6.1.2.20 del Decreto 1625 de 2016
Firma del solicitante:

Sin perjuicio de las verificaciones que la DIAN realice.

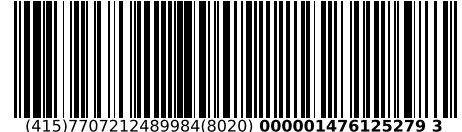
Firma autorizada:

984. Nombre PAVA PIÑEROS DEGLY ALBERTO
985. Cargo Representante Legal Suplente Certificado

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 8 6 0 5 0 9 0 2 2 9
 6. DV 3
 12. Dirección seccional Impuestos de Grandes Contribuyentes
 14. Buzón electrónico 1

Características y formas de las organizaciones

62. Naturaleza
 63. Formas asociativas
 64. Entidades o institutos de derecho público de orden nacional, departamental, municipal y descentralizados
 65. Fondos
 66. Cooperativas
 67. Sociedades y organismos extranjeros
 68. Sin personería jurídica
 69. Otras organizaciones no clasificadas
 70. Beneficio

Constitución, Registro y Última Reforma

Composición del Capital

Documento	1. Constitución	2. Reforma	
71. Clase	0 5	0 3	82. Nacional <u>1 0 0</u> %
72. Número	2 9 4 9	4 1 7 4	83. Nacional público <u>1 0 0 . 0</u> %
73. Fecha	1 9 8 2, 0 8, 0 6	2 0 1 1, 1 1, 0 3	84. Nacional privado <u>0 . 0</u> %
74. Número de notaría	1 8		85. Extranjero <u>0</u> %
75. Entidad de registro	0 3	0 3	86. Extranjero público <u>0 . 0</u> %
76. Fecha de registro	1 9 8 4, 0 5, 2 8	2 0 1 1, 1 1, 1 0	87. Extranjero privado <u>0 . 0</u> %
77. No. Matrícula mercantil	0 0 2 1 2 7 3 7	0 0 2 1 2 7 3 7	
78. Departamento	1 1	1 1	
79. Ciudad/Municipio	0 0 1	0 0 1	
Vigencia			
80. Desde	1 9 8 2, 0 8, 0 6	1 9 8 2, 0 8, 0 6	
81. Hasta	2 0 7 7, 0 8, 0 6	2 0 7 7, 0 8, 0 6	

Entidad de vigilancia y control

88. Entidad de vigilancia y control Superintendencia Financiera

Estado y Beneficio

Item	89. Estado actual	90. Fecha cambio de estado	91. Número de Identificación Tributaria (NIT)	92. DV
1				-
2				-
3				-
4				-
5				-

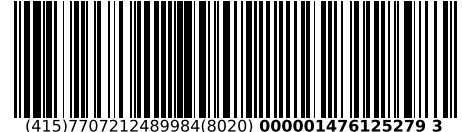
Vinculación económica

93. Vinculación económica
 94. Nombre del grupo económico y/o empresarial
 95. Número de Identificación Tributaria (NIT) de la Matriz o Controlante
 96. DV.
 97. Nombre o razón social de la matriz o controlante
 170. Número de identificación tributaria otorgado en el exterior
 171. País
 172. Número de identificación tributaria sociedad o natural del exterior con EP
 173. Nombre o razón social de la sociedad o natural del exterior con EP

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
8 6 0 5 0 9 0 2 2	9	Impuestos de Grandes Contribuyentes	3 1

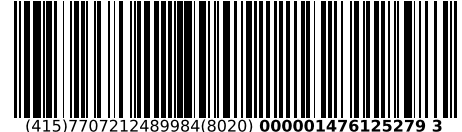
Representación

1	98. Representación REPRS LEGAL SUPL	1 9	99. Fecha inicio ejercicio representación 2 0 1 9, 1 0 2 4
	100. Tipo de documento Cédula de Ciudadaní	1 3	101. Número de identificación 1 8 0 0 1 2 4 5
	102. DV		103. Número de tarjeta profesional
104. Primer apellido PAVA		105. Segundo apellido PIÑEROS	106. Primer nombre DEGLY
107. Otros nombres ALBERTO			
108. Número de Identificación Tributaria (NIT)		109. DV	110. Razón social representante legal
2	98. Representación REPRS LEGAL SUPL	1 9	99. Fecha inicio ejercicio representación 2 0 1 8, 0 1 2 5
	100. Tipo de documento Cédula de Ciudadan	1 3	101. Número de identificación 7 9 1 4 9 6 4 4
	102. DV		103. Número de tarjeta profesional
104. Primer apellido SANZ DE SANTAMARIA		105. Segundo apellido PINZON	106. Primer nombre ROBERTO
107. Otros nombres			
108. Número de Identificación Tributaria (NIT)		109. DV	110. Razón social representante legal
3	98. Representación REPRS LEGAL SUPL	1 9	99. Fecha inicio ejercicio representación 2 0 1 9, 0 7 1 1
	100. Tipo de documento Cédula de Ciudadan	1 3	101. Número de identificación 7 0 5 6 3 6 3 1
	102. DV		103. Número de tarjeta profesional
104. Primer apellido GOMEZ		105. Segundo apellido VELEZ	106. Primer nombre FRANCISCO
107. Otros nombres JAVIER			
108. Número de Identificación Tributaria (NIT)		109. DV	110. Razón social representante legal
4	98. Representación REPRS LEGAL PRIN	1 8	99. Fecha inicio ejercicio representación 2 0 1 9, 1 1 1 4
	100. Tipo de documento Cédula de Ciudadan	1 3	101. Número de identificación 7 9 3 4 7 9 2 2
	102. DV		103. Número de tarjeta profesional
104. Primer apellido LOZANO		105. Segundo apellido GAMBA	106. Primer nombre FRANCISCO
107. Otros nombres JOSE			
108. Número de Identificación Tributaria (NIT)		109. DV	110. Razón social representante legal
5	98. Representación		99. Fecha inicio ejercicio representación
	100. Tipo de documento		101. Número de identificación
	102. DV		103. Número de tarjeta profesional
104. Primer apellido		105. Segundo apellido	106. Primer nombre
107. Otros nombres			
108. Número de Identificación Tributaria (NIT)		109. DV	110. Razón social representante legal

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 8 6 0 5 0 9 0 2 2 9	6. DV 9	12. Dirección seccional Impuestos de Grandes Contribuyentes	14. Buzón electrónico 3 1
-----------------------------------------------------------------------	------------	----------------------------------------------------------------	------------------------------

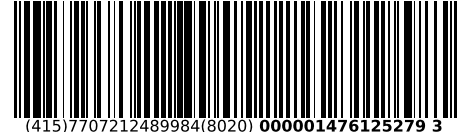
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 9 9 9 9 9 0 9 0	113. DV 2	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 2 0 1 1 1 1 0 3	123. Fecha de retiro 2 0 2 0 1 1 3 0	
2	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 6 0 0 1 6 6 1 0	113. DV 3	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social INTERCONEXION ELECTRICA S.A. E.S.P.				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 0 5 0 4	123. Fecha de retiro	
3	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 9 0 9 0 4 9 9 6	113. DV 1	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social EMPRESAS PUBLICAS DE MEDELLIN E.S.P.				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 2 0 0 5 1 0 2 5	123. Fecha de retiro	
4	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 0 0 2 4 9 8 6 0	113. DV 1	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social CELSIA COLOMBIA S.A E.S.P.				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 0 5 0 4	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 5 2 8	
5	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 6 0 0 3 2 2 8 6	113. DV 7	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social INSTITUTO SUPERIOR DE CIENCIAS SOCIALES Y ECONOMICO FAMILIARES ICSEF				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 0 3 2 5	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 5 2 8	

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
8 6 0 5 0 9 0 2 2 9		Impuestos de Grandes Contribuyentes	3 1

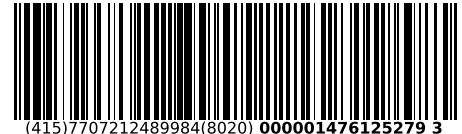
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 9 9 9 9 0 4 8	2	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social INSTITUTO DE PLANIFICACION Y PROMOCION DE SOLUCIONES ENERGETICAS PARA ZNI - IPSE			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 0 5 0 4	
2	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 6 0 0 6 3 8 7 5	8	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social EMGESA S A ESP			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 0 1 1	2 0 0 8 0 5 2 9
3	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 0 3 9 9 0 0 3	4	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social EMPRESAS MUNICIPALES DE CALI E.I.C.E. E.S.P.			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 1 0 3	2 0 0 8 0 6 0 3
4	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 0 4 8 0 0 0 1	5	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DE BOLIVAR S.A. E.S.P. EN LIQUIDACION			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 0 1 4	2 0 0 8 0 5 2 9
5	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 1 7 8 0 0 9 6	5	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DEL MAGDALENA S.A. E.S.P. EN LIQUIDACION			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 1 0 3	2 0 0 8 0 5 2 9

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 8 6 0 5 0 9 0 2 2 9	6. DV 9	12. Dirección seccional Impuestos de Grandes Contribuyentes	14. Buzón electrónico 3 1
-----------------------------------------------------------------------	------------	----------------------------------------------------------------	------------------------------

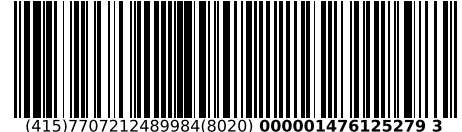
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 9 0 2 0 1 2 3 0	113. DV 1	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. ESP				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 1 0 2 1	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 5 2 1	
2	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 9 0 5 0 0 5 1 4	113. DV 9	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social CENTRALES ELECTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 1 0 2 5	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 9 0 8	
3	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 9 0 9 0 3 4 6 2	113. DV 4	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social EMPRESA ANTIOQUEÑA DE ENERGIA S.A. E.S.P. EN LIQUIDACION				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 1 0 2 5	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 5 1 2	
4	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 9 0 7 0 1 7 9 0	113. DV 8	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DEL TOLIMA S.A. EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS ELECTROLIMA S.A. E.S.P. EN LIQUIDACION				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 1 1 0 2	123. Fecha de retiro 2 0 0 9 0 2 2 5	
5	111. Tipo de documento NIT 3 1	112. Número de identificación 8 9 1 1 8 0 0 0 1	113. DV 1	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DEL HUILA S.A. E.S.P.				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 1 1 0 4	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 6 0 3	

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
8 6 0 5 0 9 0 2 2	9	Impuestos de Grandes Contribuyentes	3 1

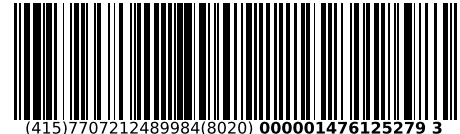
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 1 8 0 0 2 1 9	1	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social EMPRESA DE ENERGIA DE BOYACA S.A. EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 1 0 4	
2	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 1 5 0 0 0 2 5	2	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social CENTRALES ELECTRICAS DEL CAUCA S.A. EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 0 1 3	
3	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 1 6 0 0 0 1 2	6	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DEL CHOCO S.A. EN LIQUIDACION			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 0 2 4	2 0 0 8 0 5 2 9
4	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 2 0 0 2 2 1 0	6	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DEL META S.A. EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 1 0 4	2 0 0 8 0 5 2 9
5	111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
	NIT 3 1	8 9 1 2 0 0 2 0 0	8	COLOMBIA 1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres
	119. Razón social CENTRALES ELECTRICAS DE NARIÑO S A E S P			
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
			1 9 8 3 1 1 1 6	2 0 0 8 0 5 3 0

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
8 6 0 5 0 9 0 2 2	9	Impuestos de Grandes Contribuyentes	3 1

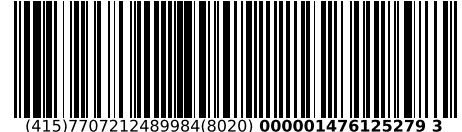
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad	
	3 1	8 9 1 1 9 0 1 2 7	3	COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DEL CAQUETA S.A. ESP.				
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro	
			1 9 8 3 1 1 1 4	2 0 0 8 0 5 2 8	
2	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad	
	3 1	8 9 2 2 0 0 1 2 1	8	COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DE SUCRE S.A. E.S.P EN LIQUIDACION				
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro	
			1 9 8 3 1 0 2 4	2 0 0 8 0 5 2 9	
3	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad	
	3 1	8 9 2 3 9 9 9 9 6	1	COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DEL CESAR S.A. E.S.P. EN LIQUIDACION				
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro	
			1 9 8 3 1 0 2 8	2 0 0 8 0 5 2 9	
4	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad	
	3 1	8 9 1 0 0 0 1 9 7	5	COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DE CORDOBA S A ESP EN LIQUIDACION				
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro	
			1 9 8 3 1 1 1 7	2 0 0 8 0 5 2 9	
5	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad	
	3 1	8 9 2 1 1 5 0 0 4	0	COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ELECTRIFICADORA DE LA GUAJIRA S A EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS EN LIQUIDACION				
120. Valor capital del socio		121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro	
			1 9 8 3 1 0 2 6	2 0 0 9 0 1 0 9	

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 8 6 0 5 0 9 0 2 2 9	6. DV 9	12. Dirección seccional Impuestos de Grandes Contribuyentes	14. Buzón electrónico 3 1
-----------------------------------------------------------------------	------------	----------------------------------------------------------------	------------------------------

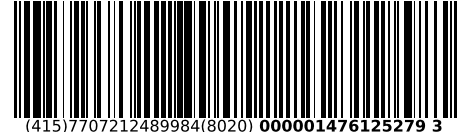
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 8 9 0 9 8 5 1 3 8	113. DV 3	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social CORPORACION AUTONOMA REGIONAL RIONEGRO NARE CORNARE				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 9 0 6 1 6	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 5 2 7	
2	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 8 9 2 4 0 0 1 6 3	113. DV 5	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social ARCHIPIELAGOS POWER AND LIGHT CO. S.A.E.S.P. EN LIQUIDACION				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 3 1 0 2 6	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 5 2 9	
3	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 8 9 1 4 0 0 5 9 4	113. DV 2	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social EMPRESAS PUBLICAS DE PEREIRA				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 4 0 7 1 8	123. Fecha de retiro	
4	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 8 9 0 0 0 0 4 4 7	113. DV 8	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL QUINDIO				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 4 0 7 1 8	123. Fecha de retiro	
5	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 8 9 0 0 0 0 4 3 9	113. DV 9	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social EMPRESAS PUBLICAS DE ARMENIA E S P				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 1 9 8 4 0 7 1 8	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 6 0 3	

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793



(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 8 6 0 5 0 9 0 2 2 9	6. DV Impuestos de Grandes Contribuyentes	12. Dirección seccional Impuestos de Grandes Contribuyentes	14. Buzón electrónico 3 1
-----------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------	----------------------------------------------------------------	------------------------------

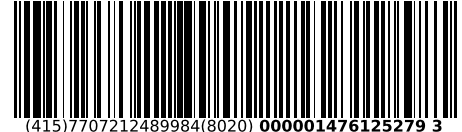
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 8 6 0 0 3 5 5 5 9	113. DV 6	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social FONDO DE EMPLEADOS FEISA				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 2 0 0 0 1 0 3 0	123. Fecha de retiro 2 0 0 8 0 5 2 9	
2	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 8 3 0 0 5 3 7 7 0	113. DV 1	114. Nacionalidad ESTADOS UNIDOS	2 4 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social CORPORACION FINANCIERA INTERNACIONAL				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 2 0 1 4 1 2 1 0	123. Fecha de retiro	
3	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 8 6 0 0 5 4 0 4 1	113. DV 4	114. Nacionalidad VENEZUELA	8 5 0
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social CORPORACION ANDINA DE FOMENTO				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 2 0 1 4 1 2 1 0	123. Fecha de retiro	
4	111. Tipo de documento Documento de Identificación	112. Número de identificación 4 2 3 4 4 3 7	113. DV	114. Nacionalidad JAPON	3 9 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 2 0 1 5 0 6 2 4	123. Fecha de retiro	
5	111. Tipo de documento NIT	112. Número de identificación 3 1 9 0 1 3 5 1 6 7 6	113. DV 2	114. Nacionalidad COLOMBIA	1 6 9
	115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres	
	119. Razón social GRUPO BICENTENARIO S.A.S				
	120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso 2 0 2 0 1 1 3 0	123. Fecha de retiro	

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario

14761252793

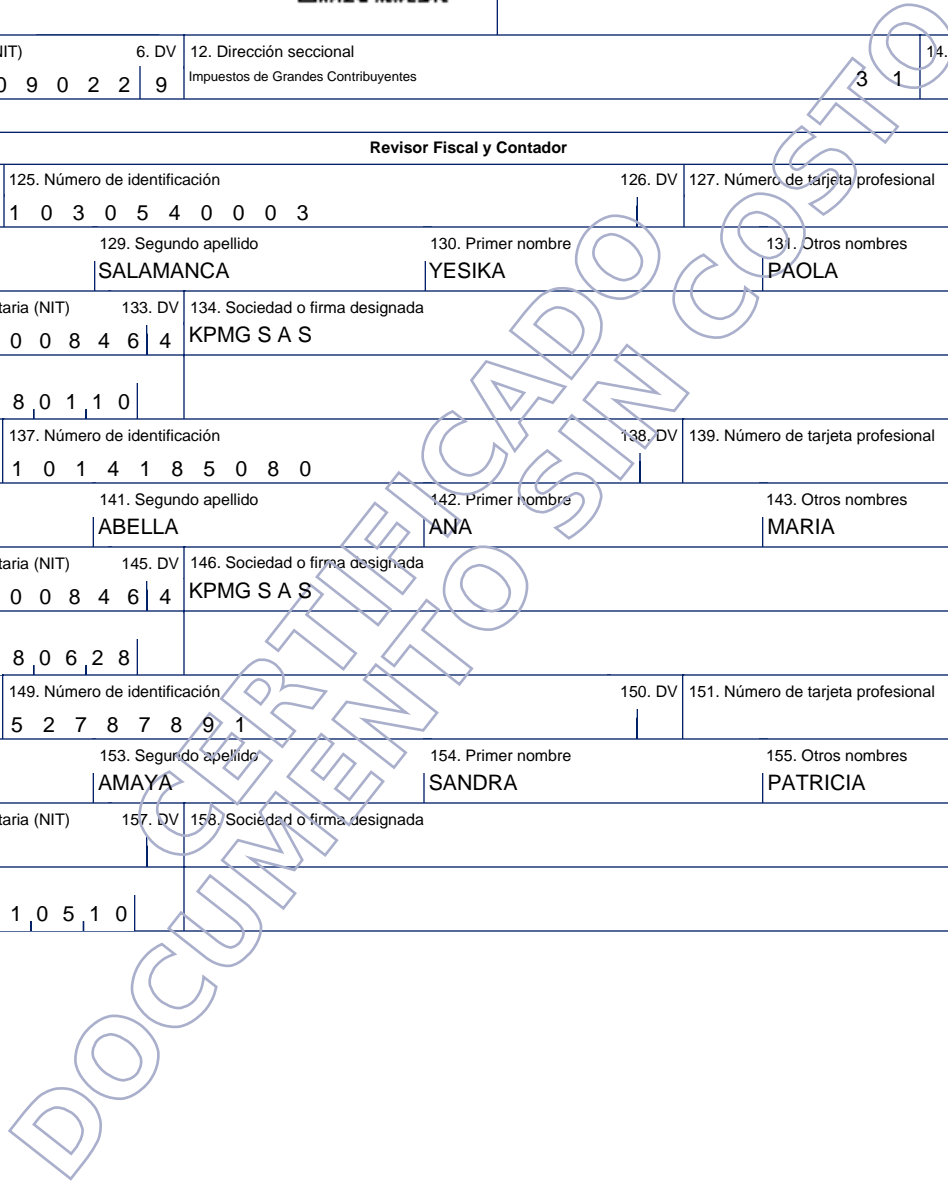


(415)7707212489984(8020) 000001476125279 3

5. Número de Identificación Tributaria (NIT) 8 6 0 5 0 9 0 2 2	6. DV 9	12. Dirección seccional Impuestos de Grandes Contribuyentes	14. Buzón electrónico 3 1
-------------------------------------------------------------------	------------	----------------------------------------------------------------	------------------------------

Revisor Fiscal y Contador

Revisor fiscal principal		Revisor fiscal suplente		Contador	
124. Tipo de documento Cédula de Ciudadanía 1 3	125. Número de identificación 1 0 3 0 5 4 0 0 0 3	126. DV	127. Número de tarjeta profesional 1 5 2 5 0 3 T	124. Tipo de documento Cédula de Ciudadanía 1 3	125. Número de identificación 1 0 1 4 1 8 5 0 8 0
128. Primer apellido MARQUEZ	129. Segundo apellido SALAMANCA	130. Primer nombre YESIKA	131. Otros nombres PAOLA	140. Primer apellido RODRIGUEZ	141. Segundo apellido ABELLA
132. Número de Identificación Tributaria (NIT) 8 6 0 0 0 0 8 4 6 4	133. DV 4	134. Sociedad o firma designada KPMG S A S		144. Número de Identificación Tributaria (NIT) 8 6 0 0 0 0 8 4 6 4	145. DV 4
135. Fecha de nombramiento 2 0 1 8 0 1 1 0				147. Fecha de nombramiento 2 0 1 8 0 6 2 8	
148. Tipo de documento Cédula de Ciudadanía 1 3	149. Número de identificación 5 2 7 8 7 8 9 1	150. DV	151. Número de tarjeta profesional 1 1 2 3 2 4 T	152. Primer apellido SOTELO	153. Segundo apellido AMAYA
152. Primer apellido SOTELO	153. Segundo apellido AMAYA	154. Primer nombre SANDRA	155. Otros nombres PATRICIA	156. Número de Identificación Tributaria (NIT) 2 0 2 1 0 5 1 0	157. DV 0
156. Número de Identificación Tributaria (NIT) 2 0 2 1 0 5 1 0		158. Sociedad o firma designada		159. Fecha de nombramiento 2 0 2 1 0 5 1 0	





KPMG S.A.S.
Calle 90 No. 19C - 74
Bogotá D.C. - Colombia

Teléfono 57 (1) 6188000
57 (1) 6188100
home.kpmg/co

AUDFINBOG-CER2021-22858

**EL SUSCRITO REVISOR FISCAL DE
FINANCIERA DE DESARROLLO NACIONAL S.A.
NIT 860.509.022-9**

CERTIFICA QUE:

De acuerdo con la Planilla Integrada de Autoliquidación de Aportes y los soportes contables suministrados por la administración descargados del aplicativo contable SAP, la Financiera ha cumplido con el pago oportuno de sus obligaciones con:

- Las Administradoras de Fondos de Pensiones y Cesantías, Administradora de Riesgos Laborales "ARL", Cajas de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA por el mes de junio de 2021.
- Las Entidades Promotoras de Salud por el mes de julio de 2021.

La presente certificación se expide en Bogotá, a los quince (15) días del mes de julio de 2021, por solicitud de la Administración de la Financiera, de acuerdo con lo requerido por el Artículo 50 de la Ley 789 de 2002.

* * * * *

En cumplimiento del artículo 2 de la Ley 43 de 1990, mi firma como Revisor Fiscal en las certificaciones se fundamenta en los libros de contabilidad. La información requerida que no es de carácter contable fue verificada con las fuentes antes mencionadas.

Cordialmente,

Yesika Paola Márquez Salamanca
Revisor Fiscal de Financiera de Desarrollo Nacional S.A.
T.P. 152503 -T
Miembro de KPMG S.A.S.