



Hacienda

Apo.4.1.Fr.002 Cumplido para Pago

Codigo: Apo.4.1.Fr002

Fecha: 31/01/2023

Versión: 6

Para: SUBDIRECCIÓN FINANCIERA Y GRUPO DE CONTRATOS

RADICADO No.: CP -

CONS
3

DATOS GENERALES DEL CONTRATO

CONTRATO, ORDEN O CONVENIO No.	3	422	2025
CONTRATISTA	1015464527		
OBJETO DEL CONTRATO, ORDEN O CONVENIO	PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES A LA DIRECCIÓN GENERAL DE APOYO FISCAL EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN A SU CARGO, A TRAVÉS DEL DESARROLLO DE ACTIVIDADES PARA LA ORIENTACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO EN LAS ACCIONES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS ENTIDADES TERRITORIALES Y SUS DESCENTRALIZADAS EN EL MARCO DE LOS PROGRAMAS DE SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO.		
FEHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO, ORDEN O CONVENIO	24/10/2025		No.Compromiso 155225
NOMBRE CONTRATISTA	YENNY ANDREA PARDO TAMAYO		
VALOR DEL CONTRATO	57,740,243.00	ADICIONES	0.00
FECHA DE INICIO:	13/11/2025		
FECHA DE TERMINACIÓN:	31/07/2026		
VALOR PAGADO:	10,322,278.00	VALOR PENDIENTE POR EJECUTAR:	47,417,965.00
		EJECUCIÓN(%):	18
SALDO	47,417,965.00		

DATOS ESPECÍFICOS DEL PAGO

Tipo de Pago	No.	Condición de Pago	Aclaración del Pago	Valor Pago	Iva Aplicado	Valor Iva	Amortización	Total a Pagar
INFORME NO.	3	PERIODO	ENERO DE 2026	6,773,995.00	0 %	0.00		6,773,995.00
TOTALES				6,773,995.00		0.00		
TOTAL A PAGAR								6,773,995.00

Anexos y No. de Folios

Factura		Cuenta de cobro		Declaración juramentada Seguridad Social	1
Otros Anexos o Folios	5	Entrada a Almacén		Constancias de Pago de la Seguridad Social	2
Total de Folios Anexos					8

En calidad de supervisor/interventor del contrato enunciado, certifico que he verificado el cumplimiento a satisfacción de las obligaciones que emanan del contrato, la acreditación del pago de obligaciones con el sistema de seguridad social integral y las cifras y valores correspondientes al período certificado para el reconocimiento del pago que por este instrumento se acredita.

SUPERVISORES Y/O INTERVENTORES

**OLIVERA
VILLANUEVA
FERNANDO**

Firmado digitalmente
por OLIVERA
VILLANUEVA
FERNANDO

FIRMA:
NOMBRE: FERNANDO OLIVERA VILLANUEVA
CARGO: ASESOR
CEDULA: 79471574

Código: Apo.4.1. Fr.16	Fecha: 22-03-2019	Versión: 3	Página: 1 de 7
-------------------------------	--------------------------	-------------------	-----------------------

CONTENIDO DEL INFORME

1. Condiciones del Contrato 1
2. Objeto del Contrato..... 1
3. Obligaciones del Contrato, Actividades Ejecutadas y Productos Entregados 1

1. CONDICIONES DEL CONTRATO

Número de Contrato: 3.422 – 2025
Nombre del Contratista: **Yenny Andrea Pardo Tamayo**
Periodo informe: Del 1 al 19 de Enero de 2026
Supervisor: Rosa Angélica Villamil Martínez
Área perteneciente: Dirección General de Apoyo Fiscal

2. OBJETO DEL CONTRATO

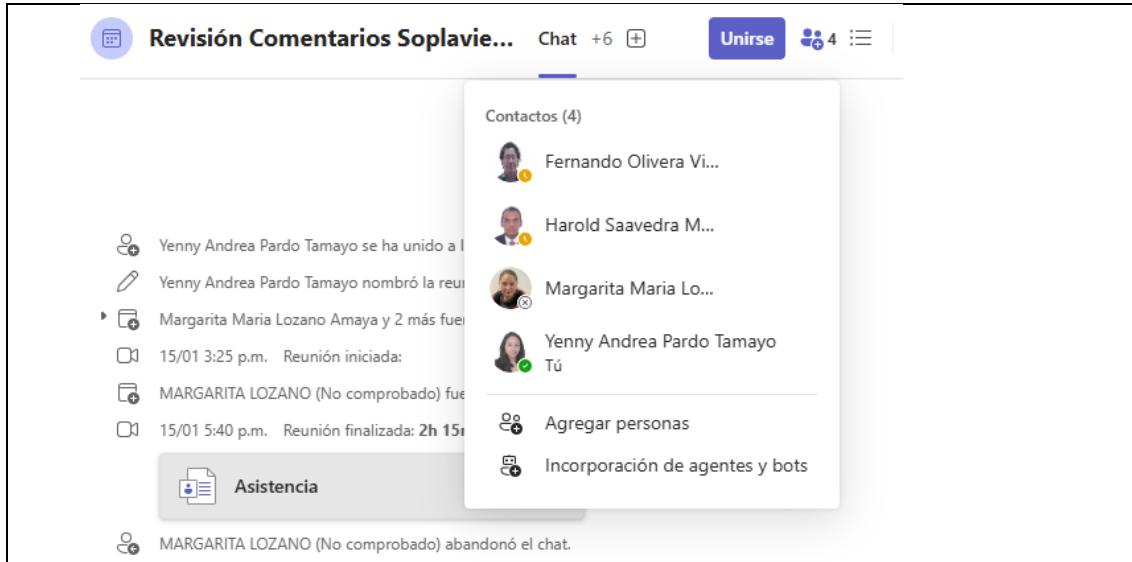
Prestar servicios profesionales mediante asesoría y asistencia técnica en los procesos de saneamiento y mejoramiento de la capacidad de gestión fiscal, de los indicadores financieros, de la calidad del gasto y de reestructuración de pasivos de las entidades territoriales y sus descentralizadas.

3. OBLIGACIONES DEL CONTRATO, ACTIVIDADES EJECUTADAS Y PRODUCTOS ENTREGADOS

Las obligaciones adquiridas son las siguientes:

- ✓ **Revisar y validar en el marco del proceso de viabilidad, las propuestas de Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero de la Empresas Sociales del Estado categorizadas en riesgo medio o alto.**

Revisión Comentarios Soplaviento Bolívar
jueves, 15 enero 3:30 p.m. – 5:00 p.m.



Revisión Comentarios Soplavie... Chat +6 Unirse 4

Contactos (4)

- Fernando Olivera Vi...
- Harold Saavedra M...
- Margarita Maria Lo...
- Yenny Andrea Pardo Tamayo

Yenny Andrea Pardo Tamayo se ha unido a l

Yenny Andrea Pardo Tamayo nombró la reu

Margarita Maria Lozano Amaya y 2 más fue

15/01 3:25 p.m. Reunión iniciada:

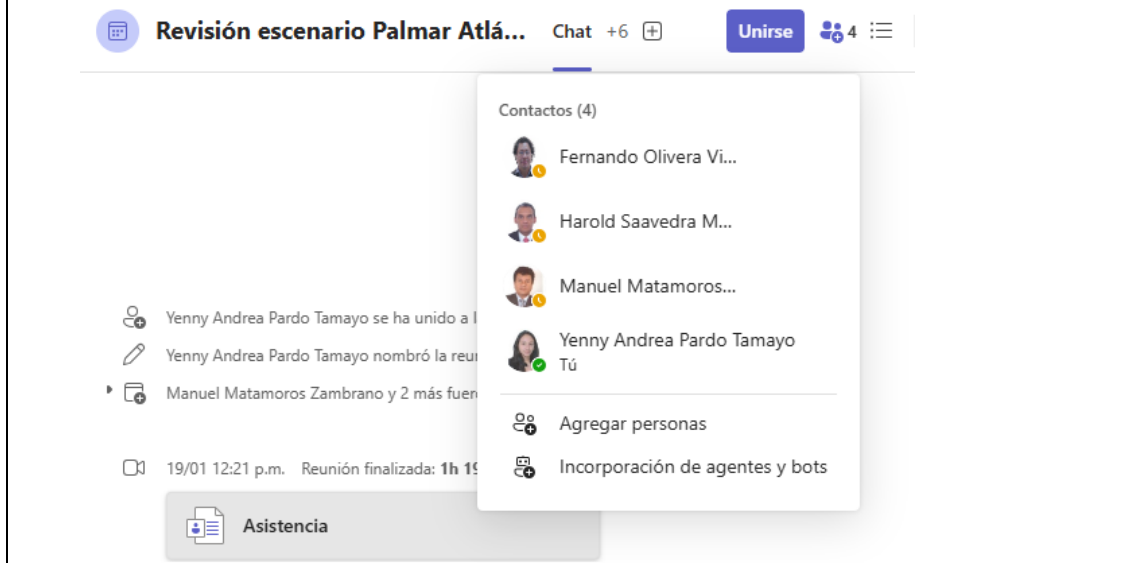
MARGARITA LOZANO (No comprobado) fue

15/01 5:40 p.m. Reunión finalizada: 2h 15

Asistencia

MARGARITA LOZANO (No comprobado) abandonó el chat.

Revisión escenario Palmar Atlántico
lunes, 19 enero 11:00 a.m. – 12:30 p.m.



Revisión escenario Palmar Atlá... Chat +6 Unirse 4

Contactos (4)

- Fernando Olivera Vi...
- Harold Saavedra M...
- Manuel Matamoros...
- Yenny Andrea Pardo Tamayo

Yenny Andrea Pardo Tamayo se ha unido a l

Yenny Andrea Pardo Tamayo nombró la reu

Manuel Matamoros Zambrano y 2 más fue

19/01 12:21 p.m. Reunión finalizada: 1h 15

Asistencia

San Jose de Miranda - Santander

Se recibió la propuesta para viabilidad de la ESE Hospital Nuestra Señora de los Remedios, del municipio de San José de Miranda, departamento de Santander.

La ESE es de baja complejidad tipología prestador primario baja complejidad PP4, forma parte de Garcia Rovira, tiene más de 8.925 mil usuarios en su área de influencia.

La ESE reporta en el cuadro 17 de pasivo detallado por prioridad un valor de \$804.759.192 millones de los cuales \$773.521.081 corresponden a ingresos diferidos por subvenciones condicionadas, \$6.508.010 que corresponde a consignaciones por identificar y \$208.648 que rendimientos financieros junto con \$2.527.400 de retención en la fuente por renta que cuentan con recursos financiados, quedando un saldo para programar de \$ 21.994.053. El total de los pasivos coincide con lo reportado en el cuadro 16 y lo reportado en SIHO y CHIP - CGN con corte a 30 de junio de 2025.

El PSFF ESE está proyectado del 2025 al 2029.

Se genera concepto de viabilidad 2025-2029.

San Miguel - Santander

Se recibió la propuesta para viabilidad de la ESE Centro de Salud de San Miguel, del municipio de San Miguel, departamento de Santander.

La ESE es de baja complejidad tipología prestador primario baja complejidad PP2, tiene más de 2.692 mil usuarios en su área de influencia.

La ESE reporta en el cuadro 17 de pasivo detallado un valor de \$1.019.607.163 de los cuales \$1.019.463.760 corresponden a ingresos diferidos por subvenciones condicionadas, \$29.404 a retención en la fuente por pagar en julio que cuentan con recursos financiados, quedando un saldo para programar de \$ 114.000. El total de los pasivos coincide con lo reportado en el cuadro 16 y lo reportado en SIHO y CHIP - CGN con corte a 30 de junio de 2025.

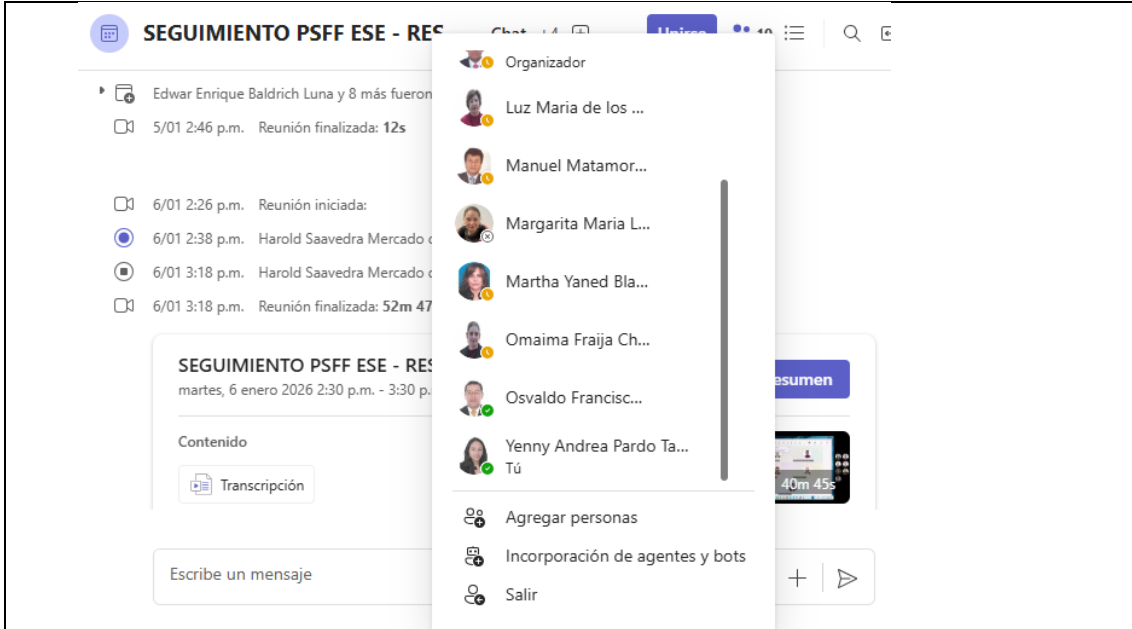
El PSFF ESE está proyectado del 2025 al 2029.

Se genera concepto de viabilidad 2025-2029.

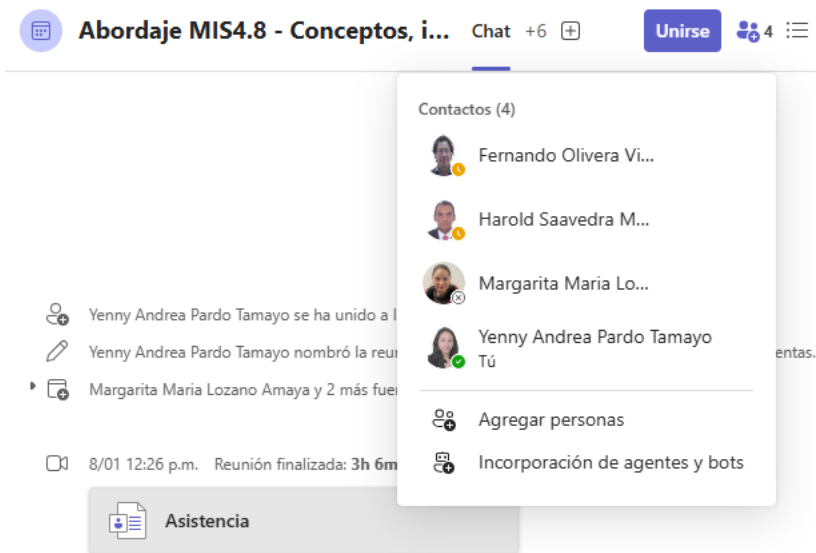
- ✓ **Realizar las acciones y tareas necesarias para una adecuada y oportuna asistencia técnica, orientación y acompañamiento a la DAF, a las Entidades Territoriales y sus descentralizadas en el marco de los Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero de las Empresas Sociales del Estado.**

SEGUIMIENTO PSFF ESE - RESOLUCIONES DE CATEGORIZACIÓN
martes, 6 enero 2:30 p.m. – 3:30 p.m.


Código: Apo.4.1. Fr.16	Fecha: 22-03-2019	Versión: 3	Página: 4 de 7
-------------------------------	--------------------------	-------------------	-----------------------



Abordaje MIS4.8 - Conceptos, insumos y herramientas
jueves, 8 enero 9:30 a.m. – 11:00 a.m.



REUNIÓN PRESENCIAL EQUIPO PSFF ESE – 2026, Revisión de la herramienta
de Elabora, martes, 13 enero 9:00 a.m. – 11:00 a.m.



LISTADO DE ASISTENTES

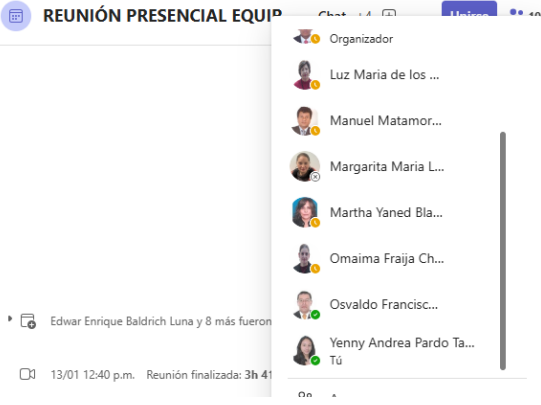
TEMA DE LA REUNIÓN Revisión Propuesta Homologación de la PSFF ESE LUGAR 13 Sala 1 Piso 3 FECHA 13-01-2026
Citac S.A.

NOMBRE	CARGO	DEPENDENCIA Y/O ENTIDAD	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO	FIRMA
<u>Martha Blanco B</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF E</u>	<u>mblanco@hacienda.gub.ve</u>	<u>312546235</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Oswaldo Cocorona</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF-PSFF</u>	<u>ococorona@hacienda.gub.ve</u>	<u>1220</u>	<u>[Firma]</u>
<u>DANIEL OSPINA</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF-PSFF</u>	<u>dospina@hacienda.gub.ve</u>	<u>4787</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Omaira Fraija</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF-PSFF</u>	<u>ofraija</u>	<u>3228</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Margarita Maria Lopez A.</u>	<u>Contratista</u>	<u>MHC D-DAF-PSFF</u>	<u>mlopez@hacienda.gub.ve</u>	<u>4617</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Yenny Andrea Pardo Pomaayo</u>	<u>Contratista</u>	<u>MHC D-DAF</u>	<u>ypardo@hacienda.gub.ve</u>	<u>1221</u>	<u>[Firma]</u>
<u>DANIEL MATAMOROS FARRANDO</u>	<u>"</u>	<u>"</u>	<u>matamoros</u>	<u>4297</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Harold Saavedra M.</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF</u>	<u>hsaavedr</u>	<u>2216</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Eduar Balderich</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF</u>	<u>Virtual</u>		<u>Virtual</u>
<u>María del Angeles Contreras</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF</u>	<u>Virtual</u>		<u>Virtual</u>

QUIEN CONVOCA LA REUNIÓN _____ APLICA LA SIGUIENTE CLÁUSULA DE

CONFIDENCIALIDAD La totalidad de los asuntos tratados, expuestos y debatidos en la presente reunión, así como las opiniones expresadas por los participantes en la misma, tienen el carácter de confidenciales, razón por la cual es un deber y un compromiso de los asistentes no divulgar ninguna información, so pena de las sanciones legales a que haya lugar. De igual manera, ningún asistente está autorizado para dar declaraciones a la opinión pública a través de ningún medio, salvo autorización expresa del Ministro de Hacienda y Crédito Público.

REUNIÓN PRESENCIAL EQUIPO PSFF ESE - 2026, Seguimiento a resoluciones de categorización, martes, 13 enero 9:00 a.m. - 11:00 a.m.





LISTADO DE ASISTENTES

TEMA DE LA REUNIÓN Seguimiento Resolución de Calificación PSFF ESE LUGAR 13-01-2026 FECHA Sab 17 Feb 3

NOMBRE	CARGO	DEPENDENCIA Y/O ENTIDAD	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO	FIRMA
<u>FANIEL JARAMA JARAMA</u>	<u>CONTRATISTA</u>	<u>MHEP-DAF</u>	<u>mmstamora</u>	<u>4297</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Margarita María López</u>	<u>Contratista</u>	<u>MHEP-DAF</u>	<u>mmlozamor</u>	<u>4617</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Cecilia María Trujillo</u>	<u>Contratista</u>	<u>MHEP-DAF</u>	<u>ctrujillo</u>	<u>3228</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Mathe y Blanco</u>	<u>Contratista</u>	<u>MHEP-DAF</u>	<u>mblanco</u>		<u>[Firma]</u>
<u>DANIEL OSUNA</u>	<u>Contratista</u>	<u>MHEP-DAF</u>	<u>desosuna</u>	<u>4297</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Osvaldo Cáceres</u>	<u>Contratista</u>	<u>MHEP-DAF</u>	<u>oscaeres</u>	<u>1220</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Yennifer Pardo Tamayo</u>	<u>Contratista</u>	<u>MHEP-DAF</u>	<u>ypardo</u>	<u>2112</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Harold Saavedra M.</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF</u>	<u>hsaavedra</u>	<u>2216</u>	<u>[Firma]</u>
<u>Edwar Baldrich</u>	<u>Contratista</u>	<u>DAF</u>			<u>[Firma]</u>

QUIEN CONVOCA LA REUNIÓN _____ CONFIDENCIALIDAD SI NO APLICA LA SIGUIENTE CLÁUSULA DE

CONFIDENCIALIDAD La totalidad de los asuntos tratados, expuestos y debatidos en la presente reunión, así como las opiniones expresadas por los participantes en la misma, tienen el carácter de confidenciales, razón por la cual es un deber y un compromiso de los asistentes no divulgar ninguna información, so pena de las sanciones legales a que haya lugar. De igual manera, ningún asistente está autorizado para dar declaraciones a la opinión pública a través de ningún medio, salvo autorización expresa del Ministro de Hacienda y Crédito Público.

✓ **Brindar asistencia técnica a los departamentos, municipios, distritos y a las Empresas Sociales del Estado frente al manejo de las herramientas de apoyo, interpretación de las Guías Metodológicas y la elaboración de las propuestas de Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero para su viabilidad o modificación.**

Asistencia Técnica PSFF ESE - Departamento del Atlántico - ESE CENTRO DE SALUD CON CAMAS DE PALMAR DE VARELA
viernes, 16 enero 10:00 a.m. – 11:30 a.m.

El avance de esta actividad incluida en el plan de acción asociado al contrato mencionado del presente informe, así como los productos resultantes de la misma, fueron reportados y debidamente anexados al Sistema de Monitoreo a la Gestión Integral SMGI, en el módulo "Seguimiento a Contratos Grupo

Código: Apo.4.1. Fr.16

Fecha: 22-03-2019

Versión: 3

Página: 7 de 7

028 Vigencia 2025" diseñado por la Oficina Asesora de Planeación para la Dirección General de Apoyo Fiscal.



FIRMA CONTRATISTA

En mi calidad de supervisor del contrato me permito avalar el contenido del informe y el avance en la ejecución del mismo de acuerdo a lo descrito.

El contrato no presenta a la fecha dificultades en su ejecución, ni situaciones exógenas que afecten el normal desarrollo del mismo.

VILLAMIL

MARTINEZ ROSA

ANGELICA

FIRMA SUPERVISOR

Firmado digitalmente
por VILLAMIL MARTINEZ

ROSA ANGELICA

Fecha: 2026.02.03

12:26:06 -05'00'

Código:	Apo.4.1. Fr.16	Fecha:	22-03-2019	Versión:	3	Página:	1 de 7
----------------	----------------	---------------	------------	-----------------	---	----------------	--------

CONTENIDO DEL INFORME

1. Condiciones del Contrato 1
2. Objeto del Contrato..... 1
3. Obligaciones del Contrato, Actividades Ejecutadas y Productos Entregados 1

1. CONDICIONES DEL CONTRATO

Número de Contrato: 3.422 – 2025
Nombre del Contratista: **Yenny Andrea Pardo Tamayo**
Periodo informe: Del 20 al 31 de Enero de 2026
Supervisor: Fernando Olivera Villanueva
Área perteneciente: Dirección General de Apoyo Fiscal

2. OBJETO DEL CONTRATO

Prestar servicios profesionales mediante asesoría y asistencia técnica en los procesos de saneamiento y mejoramiento de la capacidad de gestión fiscal, de los indicadores financieros, de la calidad del gasto y de reestructuración de pasivos de las entidades territoriales y sus descentralizadas.

3. OBLIGACIONES DEL CONTRATO, ACTIVIDADES EJECUTADAS Y PRODUCTOS ENTREGADOS

Las obligaciones adquiridas son las siguientes:

- ✓ **Revisar y validar en el marco del proceso de viabilidad, las propuestas de Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero de la Empresas Sociales del Estado categorizadas en riesgo medio o alto.**

Revisión comentarios Bolívar Soplaviento
jueves, 22 enero 11:00 a.m. – 12:30 p.m.

Revisión comentarios Bolívar S... Chat +6 Unirse

Contactos (5)

- Fernando Olivera Vi...
- Harold Saavedra M...
- Manuel Matamoros...
- Margarita Maria Lo...
- Yenny Andrea Pardo Tamayo
Tú

- Agregar personas
- Incorporación de agentes y bots

- Yenny Andrea Pardo Tamayo se ha unido a l
- Yenny Andrea Pardo Tamayo nombró la reu
- Manuel Matamoros Zambrano y 2 más fuer
- Margarita Maria Lozano Amaya fue invitado

jueves 12:13 p.m. Reunión finalizada: 1h 1

Asistencia

Código: Apo.4.1. Fr.16

Fecha: 22-03-2019

Versión: 3

Página: 2 de 7

Revisión documento concepto de Viabilidad
jueves, 22 enero 4:00 p.m. – 4:30 p.m.

Revisión documento concepto ... Chat +4 Unirse 3

Contactos (3)

- Harold Saavedra M...
- Margarita Maria Lozano A...
Organizador
- Yenny Andrea Pardo Tamayo
Tú

- Agregar personas
- Incorporación de agentes y bots
- Salir

Yenny Andrea Pardo Tamayo y Harold Saavedra Mercado fueron invitados a la reunión.

jueves 6:42 p.m. Reunión finalizada: 2h 44m 43s

Revisión concepto Soplaviento
viernes, 23 enero 4:30 p.m. – 5:30 p.m.

Revisión concepto Soplaviento Chat +6 Unirse 5

- Yenny Andrea Pardo Tamayo se ha unido a l
- Yenny Andrea Pardo Tamayo nombró la reu
- Manuel Matamoros Zambrano y 3 más fuer

viernes 4:20 p.m. Reunión iniciada:

viernes 6:32 p.m. Reunión finalizada: 2h 12

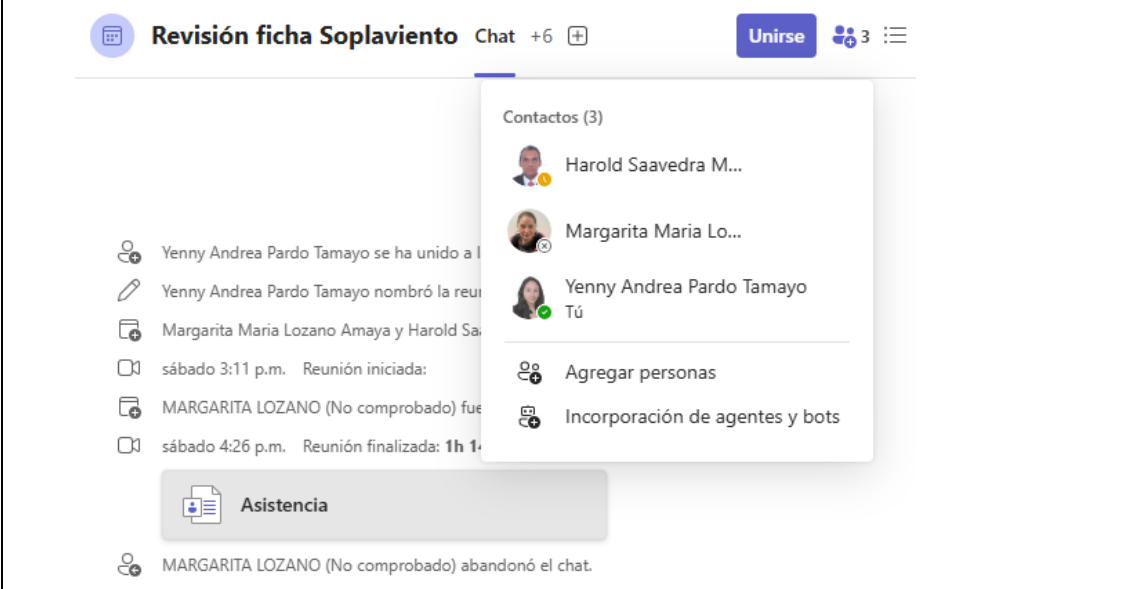
Asistencia

Contactos (5)

- Fernando Olivera Vi...
- Harold Saavedra M...
- Manuel Matamoros...
- Margarita Maria Lo...
- Yenny Andrea Pardo Tamayo
Tú

- Agregar personas
- Incorporación de agentes y bots

Revisión ficha Soplaviento
sábado, 24 enero 3:00 p.m. – 4:30 p.m.



Palmar - Atlántico

Se recibió la propuesta para viabilidad de la ESE Centro de Salud, del municipio de Palmar de Varela, departamento de Atlántico.

La ESE es de baja complejidad tipología prestador primario baja complejidad CAPH1, forma parte de Subred Oriental, tiene más de 31.754 usuarios en su área de influencia.

La ESE reporta en el cuadro 17 de pasivo detallado por prioridad un valor de \$5.177 millones de los cuales \$1.928 millones corresponden a ingresos diferidos por subvenciones condicionadas, quedando un saldo para programar de \$ 3.249 millones. El total de los pasivos coincide con lo reportado en el cuadro 16 y lo reportado en SIHO y CHIP - CGN con corte a 30 de junio de 2025.

El PSFF ESE está proyectado del 2025 al 2029.

Se comienza evaluación de viabilidad 2025-2029.

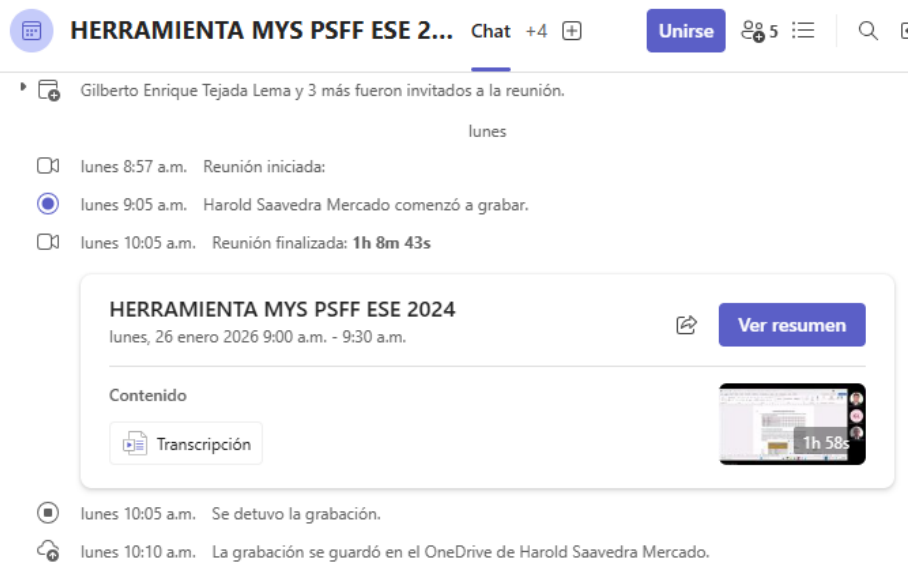
- ✓ **Participar en la evaluación de los Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero de la Empresas Sociales del Estado viabilizados, con sujeción a los lineamientos técnicos que defina el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.**

Ajustar tres gráficas del informe de evaluación semestral 2025 de acuerdo con la revisión y comentarios.

- ✓ **Participar en la construcción de las herramientas internas para la validación y evaluación de la viabilidad de los Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero de las Empresas Sociales del Estado;**

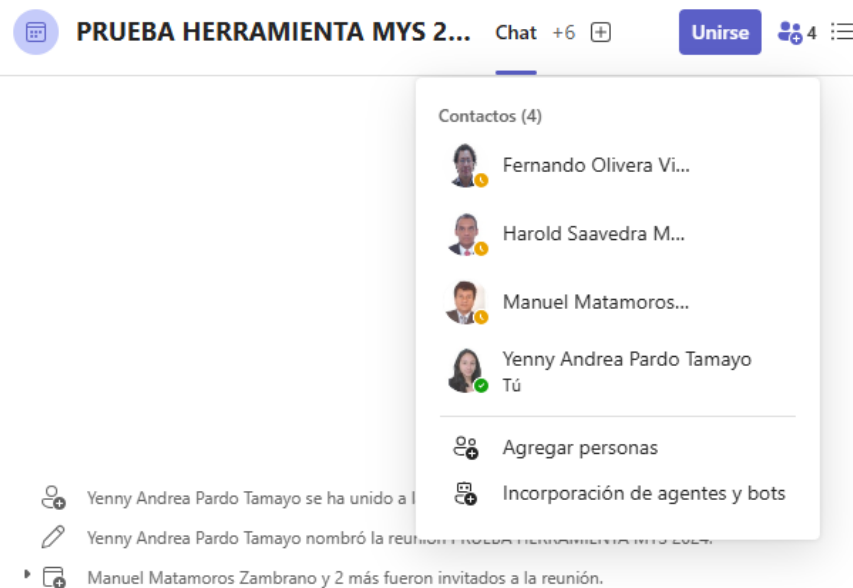
así como de la evaluación a la ejecución de los Programas viabilizados.

HERRAMIENTA MYS PSFF ESE 2024
lunes, 26 enero 9:00 a.m. – 9:30 a.m.



The screenshot shows a Microsoft Teams meeting interface. At the top, there is a header with the meeting title 'HERRAMIENTA MYS PSFF ESE 2024', a 'Chat +4' button, and a 'Unirse' button. Below the header, a notification states: 'Gilberto Enrique Tejada Lema y 3 más fueron invitados a la reunión.' The meeting history shows: 'lunes 8:57 a.m. Reunión iniciada:', 'lunes 9:05 a.m. Harold Saavedra Mercado comenzó a grabar.', and 'lunes 10:05 a.m. Reunión finalizada: 1h 8m 43s'. A summary card for the meeting is displayed, including a 'Ver resumen' button and a 'Contenido' section with a 'Transcripción' button. Below the summary, there are two status updates: 'lunes 10:05 a.m. Se detuvo la grabación.' and 'lunes 10:10 a.m. La grabación se guardó en el OneDrive de Harold Saavedra Mercado.'

PRUEBA HERRAMIENTA MYS 2024
martes, 27 enero 9:00 a.m. – 11:00 a.m.



The screenshot shows a Microsoft Teams meeting interface for 'PRUEBA HERRAMIENTA MYS 2024'. The header includes the meeting title, a 'Chat +6' button, and a 'Unirse' button. A 'Contactos (4)' dropdown menu is open, listing participants: Fernando Olivera Vi..., Harold Saavedra M..., Manuel Matamoros..., and Yenny Andrea Pardo Tamayo (Tú). Below the menu, there are two options: 'Agregar personas' and 'Incorporación de agentes y bots'. The meeting history shows: 'Yenny Andrea Pardo Tamayo se ha unido a la reunión.' and 'Manuel Matamoros Zambrano y 2 más fueron invitados a la reunión.'

Revisar las herramientas de Elabora de los PSFF viabilizados y los escenarios homologados de las ESE que se van a entrar en monitoreo de 2024.

Código: Apo.4.1. Fr.16

Fecha: 22-03-2019

Versión: 3

Página: 5 de 7

- ✓ **Realizar las acciones y tareas necesarias para una adecuada y oportuna asistencia técnica, orientación y acompañamiento a la DAF, a las Entidades Territoriales y sus descentralizadas en el marco de los Programas de Saneamiento Fiscal y Financiero de las Empresas Sociales del Estado.**

PREYECTO PRESENCIAL RES MODIFICATORIO RES 2794/2021
martes, 20 enero 11:30 a.m. – 12:00 p.m.

PREYECTO RES MODIFICATORIO... Chat +4 Unirse 3

- Contactos (3)
- Harold Saavedra Mercado
Organizador
 - Manuel Matamoros...
 - Yenny Andrea Pardo Tamayo
Tú
- Agregar personas
Incorporación de agentes y bots
Salir

Yenny Andrea Pardo Tamayo y Manuel Matamoros Zambrano fueron invitados a la reunión.

SEGUIMIENTO RES 1342/2019 Y 851/2023 Y OTRAS
miércoles, 21 enero 11:00 a.m. – 12:30 p.m.

SEGUIMIENTO RES 1342/2019 Chat +4 Unirse 10

- Contactos (10)
- Daniel Eduardo O...
 - Edwar Enrique Ba...
 - Harold Saavedra Mercado
Organizador
 - Luz Maria de los ...
 - Manuel Matamor...
 - Margarita Maria L...
 - Martha Yaned Bla...

- Edwar Enrique Baldrich Luna y 8 más fueron...
- 20/01 5:16 p.m. Reunión finalizada: 1m 20s
- 21/01 11:52 a.m. Reunión finalizada: 1h 56m
- lunes 8:31 a.m. Reunión finalizada: 9s

Taller Presencial - El valor oculto del Ministerio - Nodo Apoyo Fiscal

Código: Apo.4.1. Fr.16

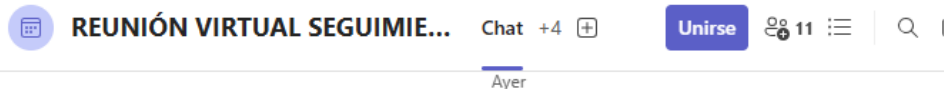
Fecha: 22-03-2019

Versión: 3

Página: 6 de 7

viernes, 23 enero 10:00 a.m. – 12:00 p.m.

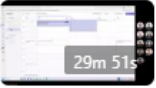
REUNIÓN VIRTUAL SEGUIMIENTO RES 1342/19 Y 851/23, Y OTRAS
martes, 27 enero 11:00 a.m. – 12:00 p.m.



- Ayer 10:54 a.m. Reunión iniciada:
- Ayer 11:02 a.m. Harold Saavedra Mercado comenzó a grabar.
- Ayer 11:31 a.m. Reunión finalizada: 38m 24s

REUNIÓN VIRTUAL SEGUIMIENTO RES 1342/19 Y 851/...
martes, 27 enero 2026 11:00 a.m. - 12:00 p.m. [Ver resumen](#)

Contenido

[Transcripción](#) 

- Ayer 11:31 a.m. Se detuvo la grabación.
- Ayer 11:32 a.m. La grabación se guardó en el OneDrive de Harold Saavedra Mercado.
- Ayer 11:36 a.m. Reunión finalizada: 9s

Capacitación Banco Mundial Herramienta Marco Fiscal de Mediano Plazo
miércoles, 28 enero 9:00 a.m. – 1:00 p.m.

El avance de esta actividad incluida en el plan de acción asociado al contrato mencionado del presente informe, así como los productos resultantes de la misma, fueron reportados y debidamente anexados al Sistema de Monitoreo a la Gestión Integral SMGI, en el módulo "Seguimiento a Contratos Grupo 028 Vigencia 2025" diseñado por la Oficina Asesora de Planeación para la Dirección General de Apoyo Fiscal.



FIRMA CONTRATISTA

En mi calidad de supervisor del contrato me permito avalar el contenido del informe y el avance en la ejecución del mismo de acuerdo a lo descrito.

El contrato no presenta a la fecha dificultades en su ejecución, ni situaciones exógenas que afecten el normal desarrollo del mismo.

OLIVERA
VILLANUEVA
FERNANDO

Firmado digitalmente
por OLIVERA
VILLANUEVA
FERNANDO



Hacienda

Informe de Ejecución y Supervisión de Contrato

Código: Apo.4.1. Fr.16

Fecha: 22-03-2019

Versión: 3

Página: 7 de 7

FIRMA SUPERVISOR